



АТ КОНСАЛТИНГ
КОНСАЛТИНГОВАЯ КОМПАНИЯ

АНАЛИТИКА
РЫНКИ
РЕШЕНИЯ
ДЛЯ РАЗВИТИЯ

ТОПЛИВНЫЕ РЫНКИ

СЕРИЯ ОТРАСЛЕВЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

АНАЛИЗ РЫНКА ПРОДАЖИ И АРЕНДЫ АВТОЗАПРАВОЧНЫХ СТАНЦИЙ В РОССИИ

Текущее состояние, итоги 2025 г., прогноз до 2030 г.



РФ, 2026



Об исследовании

В сентябре 2025 г. «Газпром нефть» закрыла покупку красноярской сети «25 часов», в августе 2026 г. кузбасский оператор КДС купил шесть станций томской сети Elke Auto, а в марте 2026 г. на торгах самарского банкрота «Транснефть ПВ» три АЗС «Кедр С» ушли группе «ОЛВИ». Летом 2026 г. к этим сделкам добавилась волна объявлений: владельцы частных станций выставляли их на продажу из-за падения маржи и перебоев с топливом.

Рынок узкий. Покупатели - нефтяные компании и крупные региональные сети с доступом к топливу, продавцы - частные владельцы, банкроты и сами нефтяные компании, освобождающиеся от непрофильных станций: «Газпром», «Лукойл», «Башнефть-Розница». Цены закрытых сделок почти не раскрываются, поэтому ориентиром служат итоги торгов по банкротству и цены предложения.

В исследовании объем рынка рассчитан от парка станций вне нефтяных компаний, доли смены владельца и цены станции и от прироста станций под марками нефтяных компаний и франшиз, способы сопоставлены, рынок аренды оценен отдельно. Вторая часть посвящена топливному рынку России. Описаны операторы, покупатели, продавцы и лизингодатель, шесть зарубежных сделок с сетями АЗС, другие участники сведены в таблицу; прогноз построен в трех сценариях.

Паспорт исследования

Параметр	Значение
Период	2022-2025 гг., текущее состояние рынка в 2026 г., прогноз на 2026-2030 гг.
География	Россия; мировой рынок - отдельной частью
Объем	142 страницы, 58 таблиц, 105 диаграмм
Компании	21 профиль российских участников: 14 операторов сетей АЗС, 2 покупателя, 4 продавца активов и объекта сделок, лизингодатель; 6 зарубежных сделок с сетями АЗС; сводная таблица еще 16 участников
Прогноз	сценарии «Консервативный», «Базовый», «Благоприятный»
Единицы	число АЗС и сделок, ед.; цена станции - млн руб.; оборот продажи и аренды - млрд руб. без НДС и с НДС
Источник: АТ Консалтинг	



Содержание.....	2
Часть 1. Классификация и характеристики.....	6
1.1. Объект сделки: виды автозаправочных станций.....	6
1.2. Виды сделок с АЗС.....	9
1.3. Правовые основы сделок с АЗС.....	9
1.4. Сегментация рынка и рамки исследования.....	10
Часть 2. Топливный рынок России: рынок, тенденции и прогноз.....	12
2.1. Нефтепереработка.....	12
2.2. Производство автомобильных бензинов.....	14
2.3. Производство дизельного топлива.....	16
2.4. Требования к качеству топлива и контроль.....	19
2.5. Внутреннее потребление бензинов и дизельного топлива.....	20
2.6. Экспорт, импорт и логистика.....	22
2.7. Запреты и ограничения экспорта в 2021-2026 гг.....	23
2.8. Биржевая торговля нефтепродуктами.....	24
2.9. Налоговое регулирование и демпфер.....	25
2.10. Розничный рынок и цены.....	27
2.11. Новые мощности и модернизация НПЗ в 2025-2030 гг.....	28
2.12. Сценарии развития топливного рынка до 2030 г.....	30
2.13. Влияние топливного рынка на рынок продажи и аренды АЗС.....	33
Часть 3. Российский рынок.....	38
3.1. Объем рынка и расчет емкости рынка.....	38
3.2. Расчет объема рынка 2025 г. двумя способами.....	41
3.3. Сопоставление с внешними оценками рынка.....	45
3.4. Структура парка и база сделок.....	47
3.5. Рынок аренды станций.....	49
3.6. Динамика рынка в 2026 г.....	50
3.7. Основные выводы по российскому рынку.....	51
Часть 4. Региональная структура и логистика.....	52
4.1. Сделки по федеральным округам.....	52
4.2. Центральный округ: Московский регион и соседние области.....	54
4.3. Приволжский округ: Самара, Уфа, Пермский край.....	55
4.4. Сибирский округ: Красноярск, Томск, Новосибирск, Омск.....	56
4.5. Уральский и Южный округа.....	57
4.6. Логистика топлива и доступ к поставкам.....	57
4.7. Сопоставление региональной структуры с внешними оценками.....	58
4.8. География участников рынка.....	59



4.9. Основные выводы по региональной структуре и логистике.....	59
Часть 5. Покупатели, продавцы и арендаторы.....	60
5.1. Покупатели станций.....	60
5.2. Нефтяные компании как покупатели.....	61
5.3. Региональные сети и новые операторы.....	62
5.4. Продавцы станций и мотивы продажи.....	63
5.5. Франшиза как альтернатива продаже.....	65
5.6. Арендаторы и лизинг.....	66
5.7. Основные выводы по покупателям, продавцам и арендаторам.....	67
Часть 6. Участники рынка.....	68
6.1. Структура участников рынка.....	68
6.2. Сети участников рынка.....	70
6.3. Финансовые показатели участников.....	71
6.4. Операторы сетей АЗС - нефтяные компании.....	74
ПАО «НК «Роснефть» (Москва) - сеть АЗС и продажа или аренда АЗС «Башнефть-Розницы».....	74
ПАО «Лукойл» (Москва) - покупатель сетей «ЕКА» и Shell, продавец непрофильных АЗС.....	75
ПАО «Газпром нефть» (Санкт-Петербург) - покупатель сети «25 часов» в Красноярске.....	76
ПАО «Татнефть» (Альметьевск) - покупатель 10 АЗС в Воронеже, франшиза АЗС.....	77
ООО «Татнефть-АЗС-Запад» (Москва) - оператор воронежских АЗС, купленных «Татнефтью» в 2021 г.....	78
6.5. Операторы - независимые сети АЗС.....	79
ПАО «Евротранс» (Мытищи) - владелец сети АЗС «Трасса», продажа АЗС в лизинг и банкротство.....	79
ООО «Торговый дом «Нефтьмагистраль» (Москва) - частная сеть АЗС Москвы и области.....	80
ООО «Кузбасский деловой союз» (Новокузнецк) - покупатель сети Elke Auto в Томске.....	81
ООО «Октанол» (группа «ОЛВИ», Самара) - покупатель трех АЗС «Кедр С» на торгах.....	82
ООО ГК «Петролеум Трейдинг» (Самара) - независимая топливная группа с АЗС и оптовыми поставками.....	83
6.6. Операторы, продавшие или выставившие АЗС на продажу.....	84
ООО «Ланит» и ООО «Брэстон» (Москва) - операторы сети АЗС «25 часов» в Красноярске.....	84
ООО «Сибнефтепродукт» (Томск) - продавец АЗС сети Elke Auto.....	85
ООО ТК «НафтаТранс Плюс» (Новосибирск) - продавец АЗС и нефтебазы, сеть Nafta24.....	86
ООО «Газпром сеть АГЗС» (группа «Газпром ГНП холдинг») - продавец непрофильных АЗС.....	87
6.7. Покупатели АЗС.....	88
ООО «Контр Ойл» - покупатель сети из 13 АЗС «Роза мира» в Самаре (2022 г.).....	88
ООО «Сибгазсеть» (Томск).....	89
6.8. Продавцы активов и объекты сделок.....	90
ООО «Шелл Нефть» (ныне «Тебойл РУС», Москва) - сеть из 411 АЗС, объект покупки «Лукойлом» в 2022 г.....	90
АО «Роза Мира» (Самара) - независимая сеть АЗС, проданная в 2022 г. ООО «Контр Ойл».....	91



ООО «Воронежская топливная компания» (ВТК) - продавец 10 АЗС в Воронеже «Татнефти» (2021 г.).....	92
ООО «Транснефть ПВ» (Самара) - банкрот, продавший три АЗС «Кедр С» на торгах (2026 г.).....	93
6.9. Лизингодатели АЗС.....	94
АО «Газпромбанк Лизинг» (Москва) - лизингодатель АЗС сети «Трасса» по десятилетним договорам с 2022 г.....	94
6.10. Другие участники рынка.....	95
6.11. Барьеры входа на рынок.....	96
6.12. Основные выводы по участникам рынка.....	96
Часть 7. Цены.....	98
7.1. Цены предложения 2026 г.....	98
7.2. Цены в сделках и на торгах.....	100
7.3. Базовая цена станции и ее динамика.....	101
7.4. Цена действующей и новой станции.....	102
7.5. Цены топлива и доход станции.....	103
7.6. Основные выводы по ценам.....	103
Часть 8. Себестоимость и ресурсы.....	104
8.1. Объем продаж средней станции.....	104
8.2. Маржа и доход станции.....	105
8.3. Окупаемость покупки и строительства станции.....	107
8.4. Доходная оценка станций разных типов.....	108
8.5. Чувствительность стоимости станции к марже.....	108
8.6. Ресурсы покупателя станции.....	109
8.7. Основные выводы по себестоимости и ресурсам.....	110
Часть 9. Проекты и регулирование.....	111
9.1. Реестр крупных сделок и проектов.....	111
9.2. Экономика покупки станции.....	112
9.3. Государственное регулирование.....	114
9.4. Банкротства и продажа станций должников.....	114
9.5. Основные выводы по проектам и регулированию.....	115
Часть 10. Мировой рынок.....	116
10.1. Сделки с сетями АЗС в мире.....	116
10.2. Стоимость станции в зарубежных сделках.....	117
10.3. Ведущие участники мирового рынка сделок с АЗС.....	118
10.4. Профили мировых компаний.....	119
EG Group (Великобритания): продажа 350 АЗС британской Asda в 2023 г.....	119
Eni S.p.A. / Enilive (Италия): покупка сети OIL! Tankstellen в Германии, Дании, Австрии и Швейцарии.....	120
SOCAR (Азербайджан): сделка по покупке сети Italiana Petroli в 2025 г.....	120



LUKOIL International GmbH (Австрия): продажа около 2500 зарубежных АЗС.....	121
Berkshire Hathaway (США): консолидация сети Pilot Travel Centers в 2024 г.....	121
Alimentation Couche-Tard (Канада): сеть Circle K и крупнейшая сделка в истории.....	122
10.5. Мировые тенденции рынка.....	122
10.6. Выводы для российского рынка.....	123
Часть 11. Прогноз рынка до 2030 г.....	124
11.1. Сценарные предпосылки.....	124
11.2. Прогноз оборота рынка.....	125
11.3. Прогноз продажи станций.....	126
11.4. Прогноз аренды станций.....	128
11.5. Темпы роста и парк станций.....	129
11.6. Риски прогноза и чувствительность.....	131
Часть 12. Выводы и рекомендации.....	132
12.1. Ключевые выводы.....	132
12.2. SWOT-анализ рынка.....	132
12.3. Пять сил конкуренции.....	133
12.4. Факторы успеха.....	133
12.5. Рекомендации.....	133
12.6. Перспективы рынка.....	133
Часть 13. Приложения.....	134
13.1. Участники рынка продажи и аренды АЗС.....	134
13.2. Прогноз по сценариям: подробные таблицы.....	136
Перечень таблиц.....	138
Перечень диаграмм.....	140



Выдержки из выводов

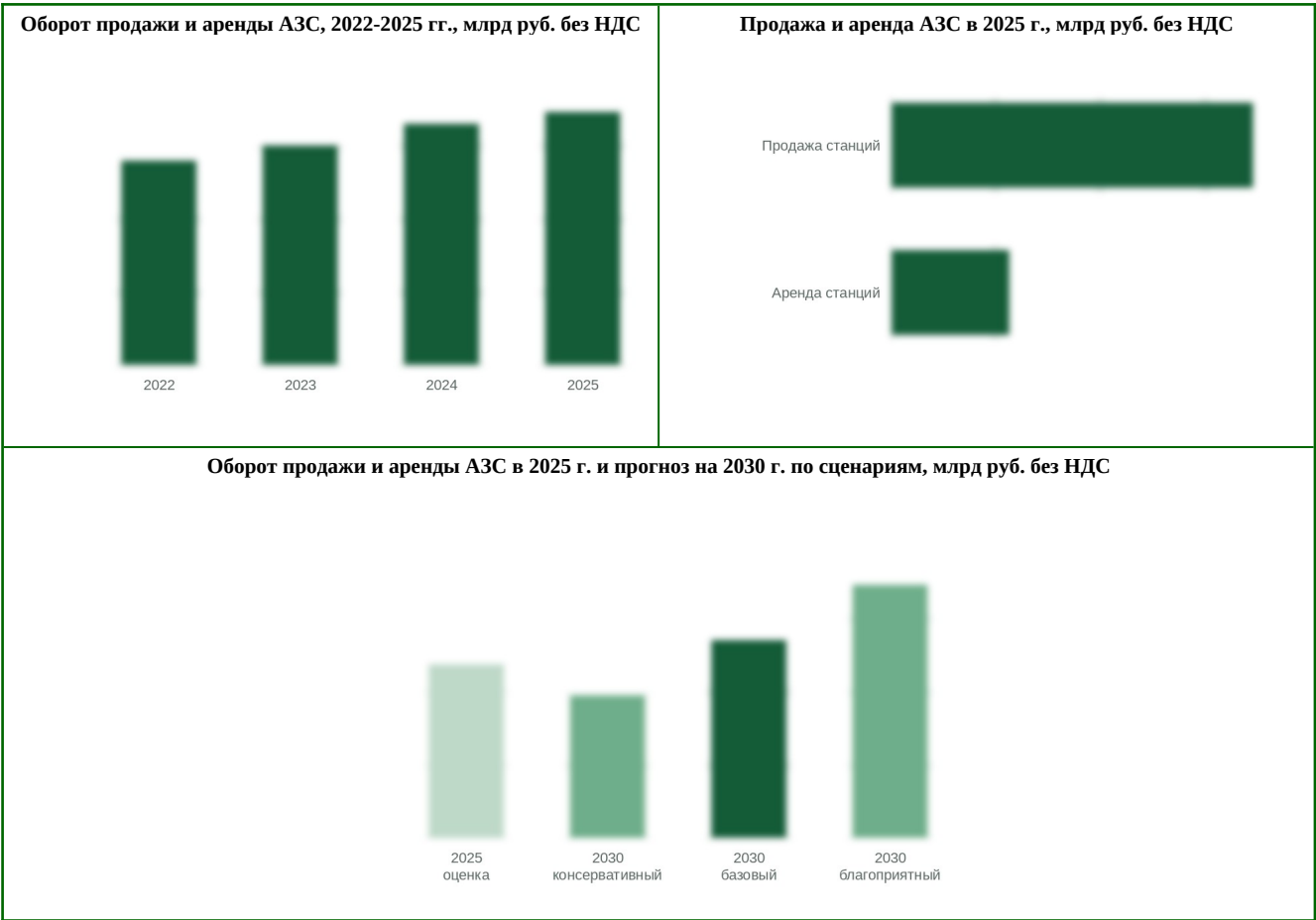
Рынок узкий: станции продают частные владельцы, банкроты и нефтяные компании, а покупают в основном нефтяные компании и крупные региональные сети - круг покупателей заметно уже круга продавцов.

Около -//- оборота дает продажа станций, остальное - аренда; объем рынка рассчитан двумя способами, и способы расходятся в -//- раза, потому что второй видит только переходы станций под марки нефтяных компаний и франшиз.

Цены закрытых сделок почти не раскрываются; цена станции в сделках с сетями и на торгах банкротов в несколько раз выше, чем цена малой региональной АЗС в объявлениях.

Вне нефтяных компаний работает около -//- станций страны, и именно этот парк дает почти все сделки и аренду.

Примеры диаграмм





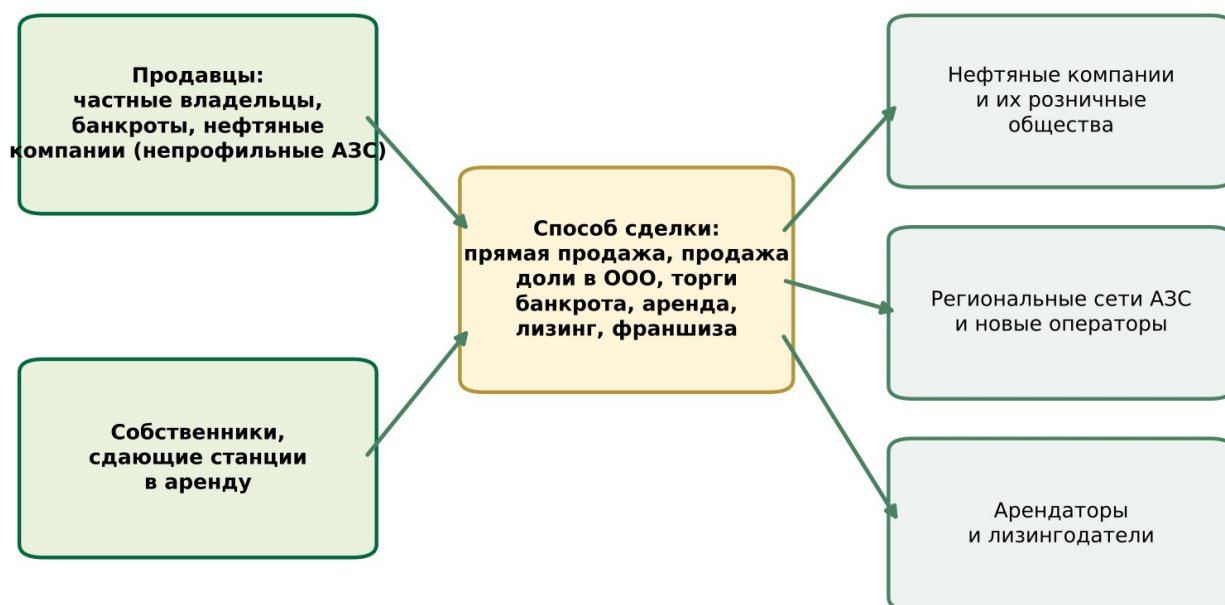
Часть 1. Классификация и характеристики

Ключевой
результат раздела

Рынок продажи и аренды АЗС - это сделки, в которых действующая автозаправочная станция переходит к новому владельцу или оператору: купля-продажа станции как имущественного комплекса, продажа общества, которому принадлежат станции, торги по банкротству, сдача станции в аренду и лизинг. По расчету АТ Консалтинг, в 2025 г. оборот этого рынка составил -/- млрд руб. без НДС (11,09 млрд руб. с НДС), из них продажа станций - 6,93 млрд руб., аренда - 2,31 млрд руб.

Рынок узкий: почти все сделки приходятся на 14 089 станций вне нефтяных компаний - независимые и франшизные АЗС, - а покупателей с доступом к топливу и деньгами немного: нефтяные компании и крупные региональные сети.¹

Рисунок 1. Участники рынка продажи и аренды АЗС и их связи



Источник: АТ Консалтинг.

Схема показывает, как устроен рынок. На стороне продавцов - частные владельцы станций, банкроты, чьи станции продаются на торгах, и сами нефтяные компании, которые освобождаются от непрофильных станций. На стороне покупателей - нефтяные компании и их розничные общества, региональные сети и новые операторы. Отдельный круг образуют собственники, сдающие станции в аренду операторам, и лизинговые компании, которые покупают станции и передают их оператору с правом выкупа, как «Газпромбанк Лизинг» сети «Трасса» в 2022 г.²

1.1. Объект сделки: виды автозаправочных станций

Предмет сделки - не оборудование, а действующий объект: земельный участок

¹ Отраслевой обзор рынка АЗС по итогам 2025 г. (апр 2026 г.); <https://rtvi.com/news/azs-na-avito-v-rossii-nachalas-massovaya-rasprodazha-chastnyh-avtozapravok/>; <https://finratings.kz/news/15949-v-rossii-azs-nachali-prodavati-po-tsene-avtomobilii/>

² <https://finance.mail.ru/article/trassa-perestala-vitsya-kak-prishla-k-krahu-odna-iz-krupnejshih-nezavisimyh-azs-69228532/>; <https://finance.mail.ru/article/poshli-na-zapravku-v-rossii-nachali-rasprodavat-azs-69218212/>; <https://volga.news/article/782759.html>



Группа	Компании
Операторы сетей АЗС - нефтяные компании (часть 6)	ПАО «НК «Роснефть»; ПАО «Лукойл»; ПАО «Газпром нефть»; ПАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина; ООО «Татнефть-АЗС-Запад»
Операторы - независимые сети АЗС (часть 6)	ПАО «Евротранс» (сеть «Трасса»); ООО «ТД «Нефтьмагистраль»; ООО «Кузбасский деловой союз»; ООО «Октанол» (группа «ОЛВИ»); ООО «ГК «Петролеум Трейдинг»
Операторы, продавшие или выставившие АЗС на продажу (часть 6)	ООО «Ланит», ООО «Брэстон» (сеть «25 часов»); ООО «Сибнефтепродукт» (сеть Elke Auto); ООО ТК «НафтаТранс Плюс»; ООО «Газпром Сеть АГЗС»
Покупатели АЗС (часть 6)	ООО «Контр Ойл»; ООО «Сибгазсеть»
Продавцы активов и объекты сделок (часть 6)	ООО «Тебойл РУС» (бывшее ООО «Шелл Нефть»); АО «Роза МИРА»; ООО «Воронежская топливная компания»; ООО «Транснефть ПВ»
Лизингодатели АЗС (часть 6)	АО «Газпромбанк Лизинг»
Зарубежные сделки с сетями АЗС (часть 10)	EG Group (Великобритания); Eni / Enilive (Италия); SOCAR (Азербайджан); LUKOIL International GmbH (Австрия); Berkshire Hathaway / Pilot (США); Alimentation Couche-Tard (Канада)
Другие участники рынка (часть 6, таблица)	ООО «Башнефть-Розница»; Сеть АЗС G7; ЗПИФ «Газпромбанк-Эридан»; ООО ТК «ЕКА»; ООО «Армтехснаб»; ООО «ГТ-Ойл»; ООО «Омская областная газовая компания»; ООО «Ретракс»; ООО «Роза Драйв»; ООО «Волганефтепродукт Плюс»; ООО «ОЛВИ-Мобильность»; ООО «Волганефтепродукт»; Сеть АЗС «Топлайн»; ООО «Лукойл-Уралнефтепродукт»; Банк «Зенит»; Сеть АЗС «Стандарт Ойл»; Авито
Источник: АТ Консалтинг	



Перечень таблиц

Таблица 1.1. Виды автозаправочных станций как объектов сделок.....	7
Таблица 1.2. Виды сделок на рынке продажи и аренды АЗС.....	9
Таблица 1.3. Нормативные документы и решения, определяющие рынок продажи и аренды АЗС.....	10
Таблица 1.4. Сегменты рынка продажи и аренды АЗС.....	11
Таблица 2.1. Основные показатели нефтепереработки в 2021-2025 гг.....	12
Таблица 2.2. Крупнейшие НПЗ России по проектной мощности.....	13
Таблица 2.3. Ремонты и вынужденные простои НПЗ в 2024-2026 гг.....	14
Таблица 2.4. Производство и внутренние поставки автомобильного бензина в 2021-2025 гг.....	15
Таблица 2.5. Структура производства автомобильного бензина по маркам, 2024 г.....	16
Таблица 2.6. Структура выпуска дизельного топлива в 2025 г.....	18
Таблица 2.7. Производство дизельного топлива по федеральным округам, 2025 г.....	19
Таблица 2.8. Основные нормативные требования к бензину и дизельному топливу.....	19
Таблица 2.9. Показатели государственного контроля качества топлива.....	20
Таблица 2.10. Расчетный баланс бензина и дизельного топлива в 2021-2025 гг.....	21
Таблица 2.11. Автомобильный парк как фактор внутреннего спроса на моторное топливо.....	22
Таблица 2.12. Изменение ключевых направлений экспорта российских нефтепродуктов.....	23
Таблица 2.13. Основные логистические направления нефтепродуктов.....	23
Таблица 2.14. Хронология основных ограничений экспорта моторного топлива в 2023-2026 гг.....	24
Таблица 2.15. Объем биржевых продаж нефтепродуктов, млн т.....	25
Таблица 2.16. Акцизы и выплаты по топливному демпферу.....	27
Таблица 2.17. Средние розничные цены на моторное топливо, без НДС и с НДС.....	28
Таблица 2.18. Проверенные проекты модернизации НПЗ и их статус на 2026 г.....	29
Таблица 2.19. Предпосылки сценариев развития топливного рынка до 2030 г.....	30
Таблица 2.20. Влияние тенденций топливного рынка на смежные рынки.....	32
Таблица 3.1. Объем рынка продажи и аренды АЗС в 2022-2025 гг.*.....	38
Таблица 3.2. Способ А: расчет объема продажи АЗС 2025 г.....	42
Таблица 3.3. Способ Б: расчет по переходу станций под марки нефтяных компаний и франшиз, 2025 г.....	42
Таблица 3.4. Объем продажи АЗС 2025 г. при разной доле смены владельца и цене станции, млрд руб. без НДС.....	44
Таблица 3.5. Внешние оценки и показатели рынка и их сопоставление с расчетом.....	46
Таблица 3.6. Структура парка АЗС с бензином и дизельным топливом, 2022-2025 гг.*.....	49
Таблица 3.7. Показатели рынка продажи и аренды АЗС в 2026 г.....	51
Таблица 4.1. Реестр сделок, торгов и предложений АЗС по регионам, 2021-2026 гг.....	53
Таблица 4.2. Источники топлива для станций разных покупателей.....	58
Таблица 5.1. Мотивы продавцов и покупатели станций.....	64
Таблица 6.1. Участники рынка продажи и аренды АЗС, описанные в отчете.....	68
Таблица 6.2. Рейтинг независимых участников рынка по выручке, 2025 г.....	73
Таблица 6.3. Другие участники рынка продажи и аренды АЗС.....	95
Таблица 6.4. Барьеры входа на рынок продажи и аренды АЗС.....	96
Таблица 7.1. Реестр цен предложения и итогов торгов АЗС, 2026 г.....	99
Таблица 7.2. Базовая цена АЗС и инфляция, 2022-2025 гг.....	102
Таблица 8.1. Экономика средней АЗС с бензином и дизельным топливом, 2025-2026 гг.....	106
Таблица 8.2. Доходная оценка АЗС по типам станций.....	108
Таблица 8.3. Ресурсы покупателя АЗС.....	109
Таблица 9.1. Реестр сделок, торгов и проектов на рынке АЗС, 2021-2026 гг. (статус на октябрь 2026 г.).....	111
Таблица 9.2. Экономика покупки, аренды и строительства АЗС.....	113
Таблица 9.3. Регулирование рынка продажи и аренды АЗС в 2022-2026 гг.....	114
Таблица 10.1. Крупные сделки с сетями АЗС в мире, 2022-2026 гг.....	116
Таблица 10.2. Мировые тенденции и их значение для российского рынка.....	122



Таблица 11.1. Сценарные предпосылки прогноза.....	124
Таблица 11.2. Прогноз оборота продажи и аренды АЗС по сценариям, млрд руб. без НДС.....	125
Таблица 11.3. Риски прогноза и их влияние.....	131
Таблица 12.1. SWOT-анализ рынка продажи и аренды АЗС.....	132
Таблица 12.2. SWOT-анализ рынка продажи и аренды АЗС (продолжение).....	132
Таблица 12.3. Пять сил конкуренции на рынке продажи и аренды АЗС.....	133
Таблица 13.1. Участники рынка: операторы, покупатели, продавцы, лизингодатель, прочие.....	134
Таблица 13.2. Сценарий «Консервативный».....	136
Таблица 13.3. Сценарий «Базовый».....	136
Таблица 13.4. Сценарий «Благоприятный».....	136



Перечень диаграмм

Диаграмма 1.1. Среднесуточная реализация топлива на одну АЗС по типам станций, 2025 г., т.....	8
Диаграмма 1.2. Ориентиры цен предложения АЗС разных видов, 2026 г., млн руб.....	8
Диаграмма 1.3. Структура парка АЗС с бензином и дизельным топливом по типу владельца, 2025 г., %.....	11
Диаграмма 2.1. Первичная переработка нефти и глубина переработки в России в 2021-2025 гг.....	12
Диаграмма 2.2. Загрузка основных вторичных процессов нефтепереработки в 2022 и 2025 гг.....	13
Диаграмма 2.3. Производство автомобильного бензина в России в 2021-2025 гг.....	15
Диаграмма 2.4. Структура производства автомобильного бензина по маркам, 2024 г.....	16
Диаграмма 2.5. Производство дизельного топлива в России в 2021-2025 гг.....	17
Диаграмма 2.6. Структура производства дизельного топлива по сезонным видам, 2025 г.....	17
Диаграмма 2.7. Производство дизельного топлива по федеральным округам, 2025 г.....	18
Диаграмма 2.8. Изменение доли выявляемого некачественного топлива по данным государственного контроля.....	20
Диаграмма 2.9. Внутренние поставки автомобильного бензина и ДТ в 2021-2025 гг.....	21
Диаграмма 2.10. Переориентация поставок российских нефтепродуктов по ключевым направлениям в 2022-2024 гг.....	22
Диаграмма 2.11. Биржевые продажи нефтепродуктов в 2021-2025 гг.....	25
Диаграмма 2.12. Ставки акциза на бензин К5 и дизельное топливо в 2021-2026 гг.....	26
Диаграмма 2.13. Выплаты по топливному демпферу в 2021-2025 гг.....	26
Диаграмма 2.14. Число АЗС, реализующих бензин и дизельное топливо, в 2022-2025 гг.....	27
Диаграмма 2.15. Средние розничные цены на моторное топливо в декабре 2024, декабре 2025 и августе 2026 гг.....	28
Диаграмма 2.16. Заявленный прирост мощностей выпуска моторного топлива к 2030 г.....	29
Диаграмма 2.17. Сценарии первичной переработки нефти в 2026-2030 гг.....	31
Диаграмма 2.18. Сценарии производства автомобильного бензина в 2026-2030 гг.....	31
Диаграмма 2.19. Сценарии производства дизельного топлива в 2026-2030 гг.....	32
Диаграмма 2.20. Реализация топлива на АЗС, млн т.....	34
Диаграмма 2.21. Маржа розничной продажи топлива, руб./л.....	34
Диаграмма 2.22. Розничная цена АИ-92 на станциях нефтяных компаний и независимых АЗС, июнь 2026 г., руб./л.....	35
Диаграмма 2.23. Поставки бензина и дизельного топлива на внутренний рынок, млн т.....	36
Диаграмма 2.24. Выплаты нефтяным компаниям по демпферу, млрд руб.....	36
Диаграмма 3.1. Оборот продажи и аренды АЗС, млрд руб. без НДС.....	39
Диаграмма 3.2. Оборот продажи и аренды АЗС с НДС и без НДС, млрд руб.....	39
Диаграмма 3.3. Изменение оборота продажи и аренды АЗС, % к предыдущему году.....	40
Диаграмма 3.4. Число сделок с АЗС в год, способ А.....	41
Диаграмма 3.5. Объем продажи АЗС 2025 г. по двум способам расчета, млрд руб. без НДС.....	43
Диаграмма 3.6. Чувствительность объема продажи АЗС 2025 г. к доле смены владельца и цене станции, млрд руб. без НДС.....	44
Диаграмма 3.7. Потоки станций на рынке, 2025-2026 гг., АЗС.....	45
Диаграмма 3.8. Число АЗС в России по разным источникам, тыс.....	46
Диаграмма 3.9. АЗС вне нефтяных компаний: независимые и франшизные станции.....	47
Диаграмма 3.10. Число АЗС с бензином и дизельным топливом, тыс.....	48
Диаграмма 3.11. Изменение числа АЗС нефтяных компаний и франшизных АЗС за год.....	48
Диаграмма 3.12. Продажа станций по типу владельца станции, 2025 г., %.....	49
Диаграмма 3.13. Продажа и аренда АЗС в 2025 г., % оборота.....	50
Диаграмма 3.14. Закрытые АЗС, январь-август, ед.....	50
Диаграмма 4.1. Сделки, торги и предложения АЗС в реестре отчета по федеральным округам, 2021-2026 гг.....	52
Диаграмма 4.2. Крупнейшие сети АЗС Самарской области, 2026 г., ед.....	55
Диаграмма 4.3. Регионы с лотами АЗС нефтяных компаний и их структур, 2026 г.....	56
Диаграмма 4.4. Цена одной станции в сделках и предложениях 2026 г. по регионам, млн руб.....	57



Диаграмма 4.5. Профили участников рынка по федеральным округам.....	59
Диаграмма 5.1. АЗС в известных сделках 2021-2026 гг. по типу покупателя.....	60
Диаграмма 5.2. Число АЗС в крупных сделках с сетями, 2021-2026 гг.....	61
Диаграмма 5.3. Число АЗС нефтяных компаний, ед.....	62
Диаграмма 5.4. АЗС в известных сделках 2021-2026 гг. по типу продавца, %.....	63
Диаграмма 5.5. Число независимых АЗС, ед.....	64
Диаграмма 5.6. Число франшизных АЗС, ед.....	65
Диаграмма 5.7. Число автоматических АЗС, ед.....	66
Диаграмма 5.8. Станции вне нефтяных компаний, сданные в аренду операторам, 2025 г., % (оценка).....	66
Диаграмма 6.1. Профили участников рынка по ролям.....	69
Диаграмма 6.2. Сети АЗС крупнейших нефтяных компаний - участников сделок, конец 2025 г.....	70
Диаграмма 6.3. Сети АЗС независимых операторов - участников сделок.....	70
Диаграмма 6.4. Выручка независимых операторов и покупателей АЗС, 2025 г., млрд руб.....	71
Диаграмма 6.5. Изменение выручки независимых участников в 2025 г. к 2021 г., %.....	72
Диаграмма 6.6. Чистая рентабельность независимых участников, 2025 г., %.....	72
Диаграмма 6.7. Выручка нефтяных компаний и их розничных обществ - участников сделок, млрд руб.....	73
Диаграмма 6.8. Выручка и чистая прибыль ПАО «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ», 2021-2025 гг., млрд руб.....	75
Диаграмма 6.9. Выручка и чистая прибыль ПАО «Татнефть» имени В. Д. Шашина, 2021-2025 гг., млрд руб.....	77
Диаграмма 6.10. Выручка и чистая прибыль ООО «Татнефть-АЗС-Запад» (в публикациях «ТН-АЗС-Запад»), 2021-2025 гг., млрд руб.....	78
Диаграмма 6.11. Выручка и чистая прибыль Евротранс (эмитент акций на Московской бирже), 2021-2025 гг., млрд руб.....	79
Диаграмма 6.12. Выручка и чистая прибыль ООО «Торговый дом Нефтьмагистраль», 2021-2025 гг., млрд руб.....	80
Диаграмма 6.13. Выручка и чистая прибыль ООО «Кузбасский деловой союз», 2021-2025 гг., млрд руб.....	81
Диаграмма 6.14. Выручка и чистая прибыль ООО «Октанол», 2021-2025 гг., млрд руб.....	82
Диаграмма 6.15. Выручка и чистая прибыль ООО «ГК «Петролеум Трейдинг», 2021-2025 гг., млрд руб.....	83
Диаграмма 6.16. Выручка и чистая прибыль ООО «Ланит», ООО «Брэстон», 2021-2024 гг., млрд руб.....	84
Диаграмма 6.17. Выручка и чистая прибыль ООО «Сибнефтепродукт», 2021-2025 гг., млрд руб.....	85
Диаграмма 6.18. Выручка и чистая прибыль ООО ТК «НафтаТранс Плюс», 2021-2025 гг., млрд руб.....	86
Диаграмма 6.19. Выручка и чистая прибыль ООО «Газпром Сеть АГЗС» (в источниках также «Газпром сеть АЗС», «Газпром Сет АЗС»), 2021-2024 гг., млрд руб.....	87
Диаграмма 6.20. Выручка и чистая прибыль ООО «Контр Ойл», 2021-2025 гг., млрд руб.....	88
Диаграмма 6.21. Выручка и чистая прибыль ООО «Сибгазсеть», 2021-2025 гг., млрд руб.....	89
Диаграмма 6.22. Выручка и чистая прибыль ООО «Тебойл РУС» (прежнее наименование - ООО «Шелл Нефть»), 2021-2025 гг., млрд руб.....	90
Диаграмма 6.23. Выручка и чистая прибыль АО «Роза МИРА», 2021-2025 гг., млн руб.....	91
Диаграмма 6.24. Выручка и чистая прибыль ООО «Воронежская топливная компания», 2021-2025 гг., млн руб.....	92
Диаграмма 6.25. Выручка и чистая прибыль ООО «Транснефть ПВ», 2021-2025 гг., млн руб.....	93
Диаграмма 6.26. Выручка и чистая прибыль АО «Газпромбанк Лизинг», 2021-2023 гг., млрд руб.....	94
Диаграмма 7.1. Цены предложения и итоги торгов АЗС в 2026 г., млн руб. за станцию.....	98
Диаграмма 7.2. Цена одной АЗС в сделках, оценках сделок и предложениях сетей, млн руб.....	100
Диаграмма 7.3. Аукцион АГЗС в Дружино (Омская обл.), сентябрь 2026 г., млн руб.....	101
Диаграмма 7.4. Базовая цена АЗС в расчете рынка, 2022-2025 гг., млн руб.....	101
Диаграмма 7.5. Цена действующей АЗС и вложения в новую станцию, млн руб.....	102
Диаграмма 7.6. Средние розничные цены топлива на конец 2025 г., руб./л с НДС.....	103
Диаграмма 8.1. Продажи топлива средней АЗС по видам, 2025 г., % объема в литрах.....	104
Диаграмма 8.2. Продажи топлива на одну АЗС в год по типам станций, т.....	105
Диаграмма 8.3. Доход средней АЗС и арендная плата, млн руб. в год.....	105
Диаграмма 8.4. Срок окупаемости покупки и строительства АЗС по чистой марже июня 2026 г., лет.....	107



Диаграмма 8.5. Доходная оценка АЗС по типам станций, млн руб.....	108
Диаграмма 8.6. Стоимость средней АЗС при разной чистой марже, млн руб.....	109
Диаграмма 9.1. Сделки, торги и лизинг АЗС в реестре отчета по годам.....	112
Диаграмма 9.2. Цены торгов по станциям в 2026 г., млн руб.....	113
Диаграмма 10.1. Число АЗС в крупных сделках и сетях, 2022-2026 гг.....	117
Диаграмма 10.2. Стоимость одной АЗС в зарубежных сделках, млн в валюте сделки.....	118
Диаграмма 11.1. Оборот продажи и аренды АЗС: ретроспектива и прогноз, млрд руб. без НДС.....	125
Диаграмма 11.2. Оборот продажи и аренды АЗС с НДС: ретроспектива и прогноз, млрд руб.....	126
Диаграмма 11.3. Продажа АЗС: ретроспектива и прогноз, млрд руб. без НДС.....	126
Диаграмма 11.4. Число сделок с АЗС: ретроспектива и прогноз.....	127
Диаграмма 11.5. Цена АЗС: ретроспектива и прогноз, млн руб. за станцию.....	128
Диаграмма 11.6. Аренда АЗС: ретроспектива и прогноз, млрд руб. без НДС.....	128
Диаграмма 11.7. Продажа и аренда АЗС в 2025 г. и в 2030 г. по сценариям, млрд руб. без НДС.....	129
Диаграмма 11.8. Изменение оборота продажи и аренды АЗС по сценариям, % к предыдущему году.....	130
Диаграмма 11.9. АЗС вне нефтяных компаний: ретроспектива и прогноз.....	130



Как получить полную версию

Полную версию можно купить на странице исследования. Компании оплачивают по счету, частные лица - картой или через СБП; отчет приходит на электронную почту в течение рабочего дня после оплаты.

Если нужны данные по отдельному региону, компании или сегменту, напишите нам: дополним отчет или подготовим исследование на заказ.

Контакты	
Страница исследования	https://atconsult.ru/sdelki-s-azs.html
Компания	ООО «АТ Консалтинг»
Адрес	123592, г. Москва, ул. Кулакова, 20, стр. 1а, офис 365. Технопарк «Орбита-1»
Телефон	+7 (495) 783-20-62
Электронная почта	mail@atconsult.ru
Сайт	www.atconsult.ru