



АТ КОНСАЛТИНГ
КОНСАЛТИНГОВАЯ КОМПАНИЯ

АНАЛИТИКА
РЫНКИ
РЕШЕНИЯ
ДЛЯ РАЗВИТИЯ

ХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ СЕРИЯ ОТРАСЛЕВЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

АНАЛИЗ РЫНКА КОМПЛЕКСНЫХ УДОБРЕНИЙ НРК И НР

Текущее состояние, итоги 2025 г., прогноз до 2030 г.



РФ, 2026



Об исследовании

В апреле-июне 2025 г. Балаковский филиал АО «Апатит» в режиме опытно-промышленных испытаний начал выпускать MAP, DAP, NPK и NPS на гибкой схеме третьего этапа развития площадки, а 17 апреля 2026 г. Правительство установило квоту на вывоз сложных удобрений на июнь-ноябрь 2026 г. В те же месяцы цены на серу выросли в несколько раз, и в июне 2026 г. выпуск фосфорных и сложных удобрений в России сократился на 11% к прошлому году. С июля 2025 г. действуют пошлины ЕС на российские удобрения, которые к 2028 г. станут заградительными.

Азофоску и нитроаммофоску выпускают немногие заводы: два агрегата Акрона в Великом Новгороде с 1982 и 1984 гг., агрегат «Дорогобужа», две установки АО «Минудобрения» в Россоши, Кирово-Чепецкий химический комбинат и Воскресенские минеральные удобрения Уралхима, Череповецкий комплекс и Балаковский филиал ФосАгро. Волховский филиал АО «Апатит» и кингисеппский «Фосфорит» ЕвроХима дают NP- и NPS-удобрения, а Буйский химический завод - водорастворимые составы. Сбыт внутри страны идет через сети «ФосАгро-Регион» и «Агронова» и независимых дистрибьюторов.

В исследовании выпуск NPK и NP выделен из общей строки Росстата «фосфорные и сложные удобрения», экспорт восстановлен по статистике стран-покупателей, MAP и DAP показаны отдельно; оценка, встречающаяся в отраслевых обзорах, сверена с первоисточниками. Часть 2 посвящена химической промышленности России. Описаны 28 компаний, шесть мировых производителей и еще 20 компаний в таблице; прогноз построен в трех сценариях.

Паспорт исследования

Параметр	Значение
Период	2021-2025 гг., текущее состояние рынка в 2026 г., прогноз на 2026-2030 гг.
География	Россия; мировой рынок - отдельной частью
Объем	165 страниц, 49 таблиц, 106 диаграмм
Компании	28 профилей российских компаний, из них 11 производителей, 6 ведущих мировых компаний, сводная таблица еще 20 компаний
Прогноз	сценарии «Консервативный», «Базовый», «Благоприятный»
Единицы	млн т в физическом весе; деньги - млрд руб. без НДС и с НДС; цены - тыс. руб./т и долл./т
Источник: АТ Консалтинг	



Содержание.....	2
Часть 1. Классификация и сегментация рынка.....	7
1.1. Определение и технические характеристики продукта.....	8
1.2. Периметр исследования и учет в статистике.....	10
1.3. Технология производства.....	12
1.4. Нормативное регулирование.....	13
1.5. Области применения.....	13
1.6. Классификация и сегментация рынка.....	14
Часть 2. Химическая промышленность России: рынок, тенденции и прогноз.....	16
2.1. Место химической промышленности в экономике России.....	16
2.2. Структура отрасли и выпуск основных продуктов.....	20
2.3. Крупнейшие компании и концентрация производства.....	23
2.4. Сырьевая база и газохимические кластеры.....	26
2.5. Внешняя торговля и логистика.....	29
2.6. Импортотависимость и импортотавещение.....	33
2.7. Цены на химическую продукцию.....	36
2.8. Государственное регулирование.....	38
2.9. Инвестиционные проекты 2024-2030 гг.....	40
2.10. Сценарии развития химической промышленности до 2030 г.....	42
2.11. Влияние химической промышленности на рынок комплексных удобрений NPK и NP.....	47
Часть 3. Мировой рынок.....	52
3.1. Мировое производство фосфоротдержавщих и комплексных удобрений.....	52
3.2. Мировая торговля.....	53
3.3. Мировые цены.....	55
3.4. Мировые тенденции рынка комплексных удобрений.....	56
3.5. Профили мировых компаний.....	58
Yara International ASA (Норвегия): крупнейший в мире производитель нитратов и комплексных удобрений NPK.....	58
OSP (Марокко): крупнейший мировой экспортер фосфатов, TSP и NPS.....	59
Mosaic Company (США): фосфатные удобрения DAP и MAP, фосфатная руда и калий.....	60
Ma'aden (Саудовская Аравия): DAP из собственной руды в Рас-эль-Хайре.....	61
Nutrien (Канада): калий, азот и фосфаты (MAP) с розничной сетью.....	62
ICL Group (Израиль): калий, фосфатные продукты и специальные удобрения.....	63
3.6. Выводы для российского рынка.....	64
Часть 4. Сырье и производственная цепочка.....	65
4.1. Цепочка создания стоимости и расход сырья.....	65
4.2. Аммиак и азотная кислота.....	66
4.3. Фосфатное сырье.....	67



4.4. Калийное сырье.....	67
4.5. Сера и серная кислота.....	68
4.6. Основные выводы по сырью и цепочке.....	69
Часть 5. Российский рынок.....	70
5.1. Объем рынка и расчет емкости рынка.....	70
5.2. Рынок в денежном выражении.....	71
5.3. Структура потребления по видам удобрений.....	72
5.4. Оценка, встречающаяся в отраслевых обзорах.....	74
5.5. Сопоставление с данными о спросе сельского хозяйства.....	76
5.6. Смежный рынок аммофоса и диаммофоса.....	77
5.7. Потребление по федеральным округам.....	79
5.8. Динамика рынка в 2026 г.....	80
5.9. Основные выводы по российскому рынку.....	81
Часть 6. Производители и компании рынка.....	82
6.1. Структура предложения.....	82
6.2. Производство и мощности по предприятиям.....	84
6.3. Выпуск ФосАгро по видам удобрений.....	85
6.4. Выпуск Акрона.....	86
6.5. Финансовые показатели участников рынка.....	87
6.6. Производители NPK и NP.....	90
ПАО «Акрон» (Великий Новгород) - крупнейший в России производитель азофоски и NPK, головная компания Группы.....	90
ПАО «Дорогобуж» (Смоленская обл.) - NPK и азотные удобрения Группы «Акрон».....	91
АО «Апатит» (Череповец) - производство NPK и NPS в Группе «ФосАгро».....	92
Балаковский филиал АО «Апатит» (площадка, Саратовская обл.) - NPK, NPS и аммофос ФосАгро.....	93
Волховский филиал АО «Апатит» (площадка, Ленинградская обл.) - аммофос и водорастворимые NP ФосАгро.....	94
Филиал «КЧХК» АО «ОХК «Уралхим» (площадка в Кирово-Чепецке) - нитроаммофоска и NPK.....	95
Филиал «ВМУ» АО «ОХК «Уралхим» (площадка в Воскресенске) - NP и NPK, водорастворимые удобрения.....	96
АО «Минудобрения» (Россошь, Воронежская обл.) - нитроаммофоска и аммиак.....	97
ООО «ЕвроХим-БМУ» (Белореченск, Краснодарский край) - аммофос, NPS и водорастворимые NPK.....	98
ООО «ПГ «Фосфорит» (Кингисепп, Ленинградская обл.) - аммофос и сульфаммофос ЕвроХима.....	99
ОАО «Буйский химический завод» (Буй, Костромская обл.) - водорастворимые NPK «Акварин».....	100
6.7. Группы компаний.....	101
ПАО «ФосАгро» (Москва) - группа: крупнейший российский производитель NPK и фосфатных удобрений.....	101
АО «МХК «ЕвроХим» (Москва) - группа ЕвроХим: фосфорные и комплексные удобрения в России.....	102



АО «ОХК «Уралхим» (Москва) - группа: NPK и NP на КЧХК и ВМУ.....	103
6.8. Проекты производств.....	104
Проект: третий этап развития Балаковского филиала АО «Апатит» (площадка), +732 тыс. т удобрений в год.....	104
Проект: комплекс фосфорных удобрений Волховского филиала АО «Апатит» (площадка) по СЗПК ФосАгро (28 млрд руб.).....	105
ООО «Инвестхимагро» (Карабаш, Челябинская обл.) - новый завод сульфата аммония, NPK, DAP и MAP.....	106
Проект: расширение ЕвроХим-БМУ в Белореченске (цехи азотно-фосфорных удобрений).....	107
6.9. Поставщики сырья.....	108
Кировский филиал АО «Апатит» (площадка, Кировск) - апатитовый концентрат для NPK и NP...108	
АО «СЗФК» (Кировск, Мурманская обл.) - апатитовый концентрат Акрона для NPK.....109	
АО «Ковдорский ГОК» (Ковдор, Мурманская обл.) - апатитовый концентрат ЕвроХима.....110	
ПАО «Уралкалий» (Березники, Пермский край) - хлористый калий для производителей NPK.....111	
6.10. Дистрибьюторы.....	112
ООО «ФосАгро-Регион» (Москва) - дистрибьютор: сеть сбыта удобрений ФосАгро в России.....112	
АО «Агронова» (Москва) - дистрибьютор: сбытовая сеть удобрений Группы «Акрон».....113	
АО «Агронова-Белгород» (Белгород) - региональное дистрибуционное общество сети Группы «Акрон».....	114
АО «Агронова-Орел» (Орел) - региональное дистрибуционное общество сети Группы «Акрон»...115	
ООО «Агрохимцентр Трейд» (Тамбов) - дистрибьютор удобрений Группы компаний «Октябрьское»	116
ООО «Бизнес Партнер» (Великий Новгород) - агроброкер и дистрибьютор минеральных удобрений, в том числе NPK.....	117
6.11. Другие компании.....	118
6.12. Барьеры входа и экономика производителя.....	120
6.13. География производства.....	120
6.14. Основные выводы по производителям и компаниям рынка.....	120
Часть 7. Инвестиционные проекты.....	121
7.1. Проекты ФосАгро.....	121
7.2. Проекты Акрона, Уралхима и ЕвроХима.....	121
7.3. Новые производители.....	122
7.4. Реестр проектов.....	122
7.5. Экономика нового производства.....	124
7.6. Государственная поддержка.....	124
Часть 8. Импорт и экспорт.....	125
8.1. Таможенная классификация и источники данных.....	125
8.2. Экспорт комплексных удобрений в 2021-2025 гг.....	125
8.3. Экспорт по странам.....	127
8.4. Экспортные цены.....	130



8.5. Квоты и пошлины на экспорт.....	131
8.6. Импорт комплексных удобрений.....	133
8.7. Смежный экспорт MAP и DAP.....	133
8.8. Экспортеры.....	134
8.9. Основные выводы по внешней торговле.....	134
Часть 9. Потребление.....	135
9.1. Структура потребления по видам удобрений.....	135
9.2. Спрос сельского хозяйства на минеральные удобрения.....	135
9.3. Потребление по культурам.....	137
9.4. Каналы сбыта и крупные дистрибьюторы.....	139
9.5. Продажи производителей на внутреннем рынке.....	140
9.6. Замещающие продукты.....	141
9.7. Основные выводы по потреблению.....	141
Часть 10. Цены.....	143
10.1. Особенности ценообразования.....	143
10.2. Цены внутреннего рынка.....	143
10.3. Экспортные цены и экспортный паритет.....	144
10.4. Котировки FOB Балтика.....	146
10.5. Прогноз цен до 2030 г.....	147
Часть 11. Прогноз рынка до 2030 г.....	149
11.1. Сценарные предпосылки.....	149
11.2. Прогноз выпуска.....	149
11.3. Прогноз потребления.....	150
11.4. Прогноз рынка в денежном выражении.....	151
11.5. Экспорт и импорт.....	152
11.6. Связь со сценариями химической промышленности.....	153
11.7. Риски прогноза.....	153
Часть 12. Выводы и перспективы рынка.....	154
12.1. Ключевые выводы.....	154
12.2. SWOT-анализ рынка.....	154
12.3. Пять сил конкуренции.....	155
12.4. Факторы успеха.....	155
12.5. Рекомендации.....	155
12.6. Перспективы рынка.....	155
Часть 13. Приложения.....	156
13.1. Производители и их мощности.....	156
13.2. Прогноз по сценариям: подробные таблицы.....	157
Перечень таблиц.....	161
Перечень диаграмм.....	163



Выдержки из выводов

Выпуск NPK и NP сосредоточен у пяти групп - ФосАгро, Акрона, Уралхима, Минудобрений и ЕвроХима; ФосАгро и Акрон, которые раскрывают выпуск по видам удобрений, дают около -//- производства.

Рынок экспортный: за рубеж уходит около -//- выпуска, крупнейший покупатель NPK - Индия; импорт мал и представлен в основном NP-удобрениями.

Внутренняя цена азофоски для аграриев ограничена договоренностями производителей с Правительством и ФАС и в 2025 г. составляла около -//- экспортного паритета.

Рентабельность различается по звеньям цепочки: ПАО «Акрон» и АО «СЗФК» зарабатывают больше -//- выручки, «Дорогобуж» - около -//-, а АО «Минудобрения» в 2025 г. получило убыток.

Примеры диаграмм





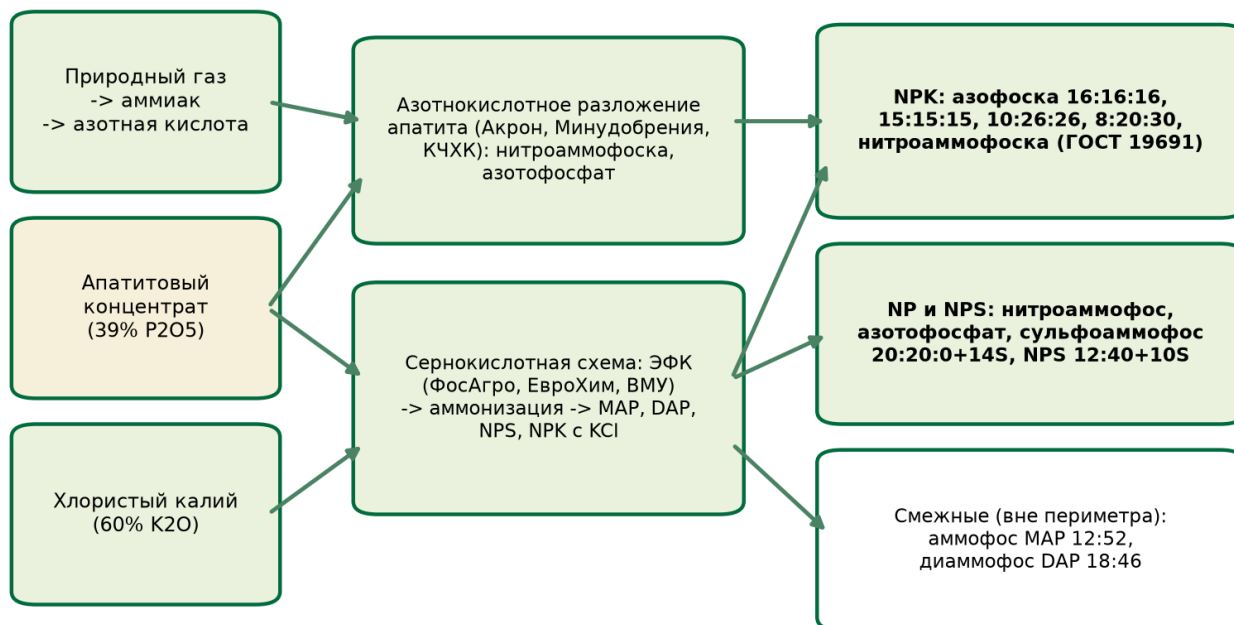
Часть 1. Классификация и сегментация рынка

Комплексные (сложные) удобрения содержат в одной грануле два или три главных элемента питания растений - азот (N), фосфор (P₂O₅) и калий (K₂O). Самые массовые из них в России - азофоска и нитроаммофоска, то есть NPK-удобрения с равным или близким соотношением элементов (16:16:16, 15:15:15, 17:17:17), а также марки с повышенной долей фосфора и калия для свеклы, картофеля и масличных (10:26:26, 8:20:30, 13:17:17). Двойные NP-удобрения - нитроаммофос, азотофосфат, сульфоаммофос (NPS 20:20:0+14S) - вносят там, где калия в почве достаточно.

Комплексное удобрение заменяет смесь трех простых: аграрий за один проход техники вносит сбалансированную дозу всех элементов, а равномерность внесения выше, чем у тукосмеси. Цена за это - меньшая гибкость: соотношение N:P:K задано заводом, и для подкормок по азоту хозяйства все равно покупают аммиачную селитру и карбамид.

Предмет исследования - NPK- и NP-удобрения, которые выпускаются в России и ввозятся в страну: азофоска и нитроаммофоска всех марок, NPK(S) с серой и магнием, водорастворимые NPK для фертигации, нитроаммофос, азотофосфат, NPS и сульфоаммофос. Аммофос (MAP) и диаммофос (DAP) по составу тоже относятся к NP-удобрениям, но в статистике, отчетности компаний и товарной номенклатуре они учитываются отдельно; в отчете это смежный рынок, который показан для сравнения и в объем рынка NPK и NP не включен.¹

Диаграмма 1.1. Технологическая цепочка выпуска комплексных удобрений NPK и NP



Источник: АТ Консалтинг по данным ФосАгро, Акрона, Уралхима, ЕвроХима.²

Российская отрасль комплексных удобрений построена вокруг вертикально

¹ https://standartgost.ru/g/%D0%93%D0%9E%D0%A1%D0%A2_19691-84;
[https://cdn.phosagro.com/upload/iblock/a6a/p1psow2zj1q8lzx00swfbo3890n1c6k5.pdf;](https://cdn.phosagro.com/upload/iblock/a6a/p1psow2zj1q8lzx00swfbo3890n1c6k5.pdf) [https://www.acron.ru/the-geography-of-business/akron/;](https://www.acron.ru/the-geography-of-business/akron/)
<https://www.uralchem.ru/about/assets/65/>

² [https://cdn.phosagro.com/upload/iblock/a6a/p1psow2zj1q8lzx00swfbo3890n1c6k5.pdf;](https://cdn.phosagro.com/upload/iblock/a6a/p1psow2zj1q8lzx00swfbo3890n1c6k5.pdf) [https://www.acron.ru/the-geography-of-business/akron/;](https://www.acron.ru/the-geography-of-business/akron/)
[https://www.uralchem.ru/about/assets/65/;](https://www.uralchem.ru/about/assets/65/) <https://www.eurochem.ru/evrohim-bmu/>



Профили компаний (часть 6)

Производители (11)

ПАО «Акрон» (Великий Новгород) - крупнейший в России производитель азотоски и NPK, головная компания Группы	Филиал «ВМУ» АО «ОХК «Уралхим» (площадка в Воскресенске) - NP и NPK, водорастворимые удобрения
ПАО «Дорогобуж» (Смоленская обл.) - NPK и азотные удобрения Группы «Акрон»	АО «Минудобрения» (Россошь, Воронежская обл.) - нитроаммофоска и аммиак
АО «Апатит» (Череповец) - производство NPK и NPS в Группе «ФосАгро»	ООО «ЕвроХим-БМУ» (Белореченск, Краснодарский край) - аммофос, NPS и водорастворимые NPK
Балаковский филиал АО «Апатит» (площадка, Саратовская обл.) - NPK, NPS и аммофос ФосАгро	ООО «ПГ «Фосфорит» (Кингисепп, Ленинградская обл.) - аммофос и сульфоаммофос ЕвроХима
Волховский филиал АО «Апатит» (площадка, Ленинградская обл.) - аммофос и водорастворимые NP ФосАгро	ОАО «Буйский химический завод» (Буй, Костромская обл.) - водорастворимые NPK «Акварин»
Филиал «КЧХК» АО «ОХК «Уралхим» (площадка в Кирово-Чепецке) - нитроаммофоска и NPK	

Группы и холдинги (3)

ПАО «ФосАгро» (Москва) - группа: крупнейший российский производитель NPK и фосфатных удобрений	АО «ОХК «Уралхим» (Москва) - группа: NPK и NP на КЧХК и ВМУ
АО «МХК «ЕвроХим» (Москва) - группа ЕвроХим: фосфорные и комплексные удобрения в России	

Прочие участники: проекты, поставщики сырья, дистрибьюторы (14)

Проект: третий этап развития Балаковского филиала АО «Апатит» (площадка), +732 тыс. т удобрений в год	ПАО «Уралкалий» (Березники, Пермский край) - хлористый калий для производителей NPK
Проект: комплекс фосфорных удобрений Волховского филиала АО «Апатит» (площадка) по СЗПК ФосАгро (28 млрд руб.)	ООО «ФосАгро-Регион» (Москва) - дистрибьютор: сеть сбыта удобрений ФосАгро в России
ООО «Инвестхимагро» (Карабаш, Челябинская обл.) - новый завод сульфата аммония, NPK, DAP и MAP	АО «Агронова» (Москва) - дистрибьютор: сбытовая сеть удобрений Группы «Акрон»
Проект: расширение ЕвроХим-БМУ в Белореченске (цехи азотно-фосфорных удобрений)	АО «Агронова-Белгород» (Белгород) - региональное дистрибуционное общество сети Группы «Акрон»
Кировский филиал АО «Апатит» (площадка, Кировск) - апатитовый концентрат для NPK и NP	АО «Агронова-Орел» (Орел) - региональное дистрибуционное общество сети Группы «Акрон»
АО «СЗФК» (Кировск, Мурманская обл.) - апатитовый концентрат Акрона для NPK	ООО «Агрохимцентр Трейд» (Тамбов) - дистрибьютор удобрений Группы компаний «Октябрьское»
АО «Ковдорский ГОК» (Ковдор, Мурманская обл.) - апатитовый концентрат ЕвроХима	ООО «Бизнес Партнер» (Великий Новгород) - агроброкер и дистрибьютор минеральных удобрений, в том числе NPK



Также в исследовании

Группа	Компании
Ведущие мировые компании (часть 3)	Yara International ASA (Норвегия): крупнейший в мире производитель нитратов и комплексных удобрений NPK; OCP (Марокко): крупнейший мировой экспортер фосфатов, TSP и NPS; Mosaic Company (США): фосфатные удобрения DAP и MAP, фосфатная руда и калий; Ma'aden (Саудовская Аравия): DAP из собственной руды в Рас-эль-Хайре; Nutrien (Канада): калий, азот и фосфаты (MAP) с розничной сетью; ICL Group (Израиль): калий, фосфатные продукты и специальные удобрения
Другие участники рынка (20)	АО «Невинномысский Азот»; АО «НАК «Азот»; АО «ЕвроХим-СЗ»; ПАО «КуйбышевАзот»; АО «ТОАЗ»; АО «Метакхим»; АО «Агронова-Липецк»; АО «Агронова-Брянск»; АО «Агронова-Краснодар»; АО «Агронова-Ростов»; АО «Агронова-Волга»; ООО «ФосАгро-Кубань» и ООО «ФосАгро-Липецк»; АО «Росхим»; ООО «Россошанский Агротрейд»; ООО «Уралхим-Транс»; ООО ТД «Уралхим»; ООО «ЕвроХим - Усольский калийный комбинат»; ТОО «ЕвроХим-Каратау»; Tarrafal LTD; АО «ВКК»
Источник: АТ Консалтинг	



Перечень таблиц

Таблица 1.1. Требования ГОСТ 19691-84 к нитроаммофоске.....	8
Таблица 1.2. Основные марки комплексных удобрений российских производителей.....	10
Таблица 1.3. Выпуск сложных удобрений в России по видам по данным Росстата в 2016-2018 гг., тыс. т.....	11
Таблица 1.4. Площадки и технологии выпуска комплексных удобрений в России.....	12
Таблица 1.5. Нормативные документы и меры регулирования рынка комплексных удобрений.....	13
Таблица 1.6. Сегментация рынка комплексных удобрений NPK и NP.....	15
Таблица 2.1. Основные показатели химической промышленности России в 2021-2025 гг.....	18
Таблица 2.2. Оперативные показатели химического производства в 2026 г., % к соответствующему периоду 2025 г.....	20
Таблица 2.3. Выпуск основных видов химической продукции в России в 2021-2025 гг.....	21
Таблица 2.4. Крупнейшие химические компании России: профиль и выручка в 2023-2025 гг., млрд руб.....	24
Таблица 2.5. Выпуск крупнейших производителей и концентрация по подотраслям.....	25
Таблица 2.6. Сырьевая база химической промышленности России.....	27
Таблица 2.7. Газохимические кластеры и крупные пиролизные мощности России.....	28
Таблица 2.8. Внешняя торговля продукцией химической промышленности и каучуком в 2021-2025 гг., млрд долл.....	30
Таблица 2.9. Импорт удобрений из России по данным стран-импортеров в 2021-2025 гг., млрд долл.....	31
Таблица 2.10. Логистика экспорта удобрений и аммиака.....	32
Таблица 2.11. Показатели импортозависимости химической промышленности России.....	34
Таблица 2.12. Государственная политика и меры поддержки химической промышленности.....	35
Таблица 2.13. Индексы цен производителей: промышленность в целом, химическое производство (ОКВЭД 20) и резиновые и пластмассовые изделия (ОКВЭД 22) в 2021-2025 гг.....	36
Таблица 2.14. Квоты на вывоз азотных и сложных удобрений из России в 2021-2026 гг., млн т.....	39
Таблица 2.15. Пошлины ЕС на удобрения из России и Белоруссии по Регламенту (ЕС) 2025/1227.....	39
Таблица 2.16. Основные требования и ограничения для химической промышленности России.....	40
Таблица 2.17. Крупные инвестиционные проекты химической промышленности России и их статус на 2026 г.....	41
Таблица 2.18. Предпосылки сценариев развития химической промышленности до 2030 г.....	43
Таблица 2.19. Основные показатели химической промышленности России в 2030 г. по сценариям.....	45
Таблица 2.20. Влияние тенденций химической промышленности на смежные рынки.....	46
Таблица 4.1. Расход сырья на 1 т NPK 16:16:16 и его стоимость по ценам 2025 г. (расчет).....	65
Таблица 5.1. Баланс рынка комплексных удобрений NPK и NP в России в 2021-2025 гг., тыс. т.....	70
Таблица 5.2. Рынок комплексных удобрений NPK и NP в России в денежном выражении в 2021-2025 гг.....	72
Таблица 5.3. Потребление комплексных удобрений по видам в 2021-2025 гг., млн т.....	73
Таблица 5.4. Сверка оценки рынка, встречающейся в отраслевых обзорах, с первоисточниками.....	75
Таблица 5.5. Смежный рынок аммофоса и диаммофоса в России в 2021-2025 гг., млн т.....	78
Таблица 5.6. Потребление комплексных удобрений NPK и NP по федеральным округам в 2025 г. (оценка).....	80
Таблица 6.1. Выпуск комплексных удобрений NPK и NP по производителям в 2021-2025 гг., тыс. т.....	82
Таблица 6.2. Производители комплексных удобрений NPK и NP в России: площадки и мощности, тыс. т в год.....	84
Таблица 6.3. Выручка и рентабельность компаний рынка комплексных удобрений по отчетности, млрд руб.....	87
Таблица 6.4. Прочие компании, связанные с рынком комплексных удобрений NPK и NP.....	118
Таблица 7.1. Инвестиционные проекты в производстве комплексных удобрений NPK и NP.....	122
Таблица 8.1. Экспорт комплексных удобрений NPK и NP из России по кодам в 2021-2025 гг. (зеркальные данные).....	126
Таблица 8.2. Крупнейшие страны - покупатели российского NPK, тыс. т (млн долл.).....	128
Таблица 8.3. Квоты на вывоз азотных и сложных удобрений из России в 2021-2026 гг., млн т.....	132
Таблица 9.1. Потребление комплексных удобрений по культурам и каналам в 2025 г. (оценка).....	138
Таблица 9.2. Каналы сбыта комплексных удобрений на внутреннем рынке.....	140



Таблица 10.1. Средние цены комплексных удобрений на внутреннем рынке в 2021-2025 гг.....	143
Таблица 11.1. Предпосылки сценариев рынка комплексных удобрений NPK и NP до 2030 г.....	149
Таблица 13.1. Производители комплексных удобрений NPK и NP в России.....	156
Таблица 13.2. Прогноз рынка комплексных удобрений NPK и NP, сценарий «Консервативный», млн т и млрд руб.....	157
Таблица 13.3. Прогноз рынка комплексных удобрений NPK и NP, сценарий «Базовый», млн т и млрд руб.....	157
Таблица 13.4. Прогноз рынка комплексных удобрений NPK и NP, сценарий «Благоприятный», млн т и млрд руб.....	158



Перечень диаграмм

Диаграмма 1.1. Технологическая цепочка выпуска комплексных удобрений NPK и NP	7
Диаграмма 1.2. Содержание питательных веществ в марках комплексных удобрений, % (сумма N + P ₂ O ₅ + K ₂ O)	9
Диаграмма 1.3. Структура группы Росстата «фосфорные и сложные удобрения» в 2025 г., % (расчет)	11
Диаграмма 1.4. Экспорт удобрений из России по кодам в 2025 г., тыс. т	14
Диаграмма 2.1. Индексы производства химических веществ и химических продуктов (ОКВЭД 20) и резиновых и пластмассовых изделий (ОКВЭД 22) в 2021-2026 гг.	17
Диаграмма 2.2. Отгрузка товаров собственного производства по ОКВЭД 20 и ОКВЭД 22 в 2021-2025 гг.	19
Диаграмма 2.3. Инвестиции в химический комплекс России в 2023-2025 гг.	19
Диаграмма 2.4. Производство минеральных удобрений в России в 2021-2025 гг., в пересчете на 100% питательных веществ	22
Диаграмма 2.5. Производство минеральных удобрений по видам в 2025 г., физическая масса	22
Диаграмма 2.6. Выпуск основных полимеров в России в 2025 г.	23
Диаграмма 2.7. Выручка крупнейших химических компаний России по МСФО в 2023-2025 гг.	25
Диаграмма 2.8. Добыча природного и попутного газа в России в 2021-2025 гг.	26
Диаграмма 2.9. Индексация оптовых регулируемых цен на газ для промышленных потребителей в 2021-2026 гг.	27
Диаграмма 2.10. Экспорт и импорт продукции химической промышленности и каучука в 2021-2025 гг.	29
Диаграмма 2.11. Экспорт минеральных удобрений из России в 2021-2025 гг.	30
Диаграмма 2.12. Погрузка химических грузов на сети РЖД и перевалка удобрений в морских портах в 2021-2025 гг.	32
Диаграмма 2.13. Доля импорта в потреблении химической продукции и технологическая независимость: 2025 г. и цель 2030 г.	33
Диаграмма 2.14. Исполнение бюджетных расходов нацпроекта «Новые материалы и химия» по федеральным проектам на 01.06.2026	35
Диаграмма 2.15. Средние рыночные цены удобрений FOB Балтика по данным ФосАгро	37
Диаграмма 2.16. Экспортные котировки карбамида FOB Балтика в 2026 г.	38
Диаграмма 2.17. Мощности крупных проектов 2023-2030 гг. по видам продукции	42
Диаграмма 2.18. Сценарии индекса производства химических веществ и химических продуктов (ОКВЭД 20) в 2026-2030 гг., 2025 г. = 100	44
Диаграмма 2.19. Сценарии производства минеральных удобрений в России в 2026-2030 гг.	44
Диаграмма 2.20. Сценарии производства пластмасс в первичных формах в России в 2026-2030 гг.	45
Диаграмма 2.21. Выпуск минеральных удобрений и выпуск комплексных удобрений NPK и NP в России, млн т	47
Диаграмма 2.22. Доля NPK и NP в выпуске минеральных удобрений в России, %	48
Диаграмма 2.23. Квоты на вывоз сложных удобрений и экспорт NPK и NP за полугодие в 2021-2025 гг., млн т	49
Диаграмма 2.24. Выпуск комплексных удобрений NPK и NP в 2025 г. и в 2030 г. по сценариям, млн т	50
Диаграмма 3.1. Мировое производство DAP и MAP, млн т	52
Диаграмма 3.2. Выпуск комплексных удобрений крупнейшими производителями в 2025 г., млн т	53
Диаграмма 3.3. Импорт DAP и MAP крупнейшими потребителями, млн т в год	54
Диаграмма 3.4. Импорт удобрений из России крупнейшими странами-покупателями, млрд долл.	54
Диаграмма 3.5. Доля России в импорте удобрений крупнейших стран-покупателей в 2025 г., %	55
Диаграмма 3.6. Средние цены российских NPK и DAP у стран-покупателей (CIF), долл./т	56
Диаграмма 3.7. Выручка и чистая прибыль Yara International ASA, 2021-2025 гг., млрд долл. США	58
Диаграмма 3.8. Выручка и чистая прибыль (доля группы) OCP S.A., 2021-2025 гг., млрд марокканских дирхамов	59
Диаграмма 3.9. Выручка и чистая прибыль (доля mosaic) The Mosaic Company, 2021-2025 гг., млрд долл. США	60
Диаграмма 3.10. Выручка и чистая прибыль (доля акционеров) Saudi Arabian Mining Company (Ma'aden), 2021-2025 гг., млрд саудовских риялов	61



Диаграмма 3.11. Выручка и чистая прибыль (доля акционеров) Nutrien Ltd., 2021-2025 гг., млрд долл. США.....	62
Диаграмма 3.12. Выручка и чистая прибыль (доля акционеров) ICL Group Ltd., 2021-2025 гг., млрд долл. США.....	63
Диаграмма 4.1. Стоимость сырья на 1 т NPK 16:16:16 и цена NPK, тыс. руб./т (2025 г.).....	66
Диаграмма 4.2. Доля сырья в цене NPK 16:16:16 для аграриев в 2025 г., % (расчет).....	66
Диаграмма 4.3. Поставки хлористого калия Уралкалия на внутренний рынок, млн т.....	68
Диаграмма 4.4. Производство серной кислоты и серы в России в 2021-2025 гг.....	69
Диаграмма 5.1. Выпуск, внешняя торговля и потребление комплексных удобрений NPK и NP в России в 2021-2025 гг., млн т.....	71
Диаграмма 5.2. Рынок комплексных удобрений NPK и NP в России в денежном выражении, млрд руб.....	72
Диаграмма 5.3. Потребление комплексных удобрений по видам в 2021-2025 гг., млн т.....	73
Диаграмма 5.4. Структура потребления комплексных удобрений по видам в 2025 г., %.....	74
Диаграмма 5.5. Сопоставление оценок объема рынка комплексных удобрений в России, млн т.....	76
Диаграмма 5.6. Оценка рынка в отраслевых обзорах и расчет АТ Консалтинг, млрд руб. без НДС, 2025 г.....	76
Диаграмма 5.7. Закупки минеральных удобрений аграриями и доля NPK и NP, млн т д. в. и %.....	77
Диаграмма 5.8. Выпуск, экспорт и внутреннее потребление MAP и DAP в России, млн т.....	78
Диаграмма 5.9. Группа Росстата «фосфорные и сложные удобрения» и ее состав по расчету АТ Консалтинг, млн т.....	79
Диаграмма 5.10. Потребление комплексных удобрений по федеральным округам в 2025 г., млн т (оценка).....	80
Диаграмма 6.1. Выпуск комплексных удобрений NPK и NP по группам в 2021-2025 гг., млн т.....	83
Диаграмма 6.2. Доли групп в выпуске комплексных удобрений NPK и NP в 2025 г., %.....	83
Диаграмма 6.3. Мощности по выпуску комплексных удобрений по площадкам, млн т в год.....	85
Диаграмма 6.4. Выпуск NPK, NPS и DAP/MAP ФосАгро в 2023-2025 гг., млн т.....	86
Диаграмма 6.5. Товарный выпуск сложных удобрений группы Акрон в 2020-2024 гг., млн т.....	87
Диаграмма 6.6. Выручка компаний рынка комплексных удобрений с открытой отчетностью в 2025 г., млрд руб.....	88
Диаграмма 6.7. Чистая рентабельность компаний рынка комплексных удобрений в 2025 г., %.....	89
Диаграмма 6.8. Выручка ПАО «Дорогобуж» и АО «СЗФК» в 2021-2025 гг., млрд руб.....	89
Диаграмма 6.9. Выручка и чистая прибыль ПАО «Акрон», 2022-2025 гг., млрд руб.....	90
Диаграмма 6.10. Выручка и чистая прибыль ПАО «Дорогобуж», 2021-2025 гг., млрд руб.....	91
Диаграмма 6.11. Выручка и чистая прибыль ООО «ЕвроХим-Белореченские минеральные удобрения» (ООО «ЕвроХим-БМУ»), 2021-2022 гг., млрд руб.....	98
Диаграмма 6.12. Выручка и чистая прибыль ООО «Промышленная группа «Фосфорит», 2021-2022 гг., млрд руб.....	99
Диаграмма 6.13. Выручка и чистая прибыль ПАО «ФосАгро», 2021-2025 гг., млрд руб.....	101
Диаграмма 6.14. Выручка и чистая прибыль ООО «Инвестхимагро», 2021-2025 гг., млрд руб.....	106
Диаграмма 6.15. Выручка и чистая прибыль АО «Северо-Западная фосфорная компания» (АО «СЗФК»), 2021-2025 гг., млрд руб.....	109
Диаграмма 6.16. Выручка и чистая прибыль АО «Ковдорский ГОК», 2021-2022 гг., млрд руб.....	110
Диаграмма 6.17. Выручка и чистая прибыль ООО «ФосАгро-Регион», 2021-2025 гг., млрд руб.....	112
Диаграмма 6.18. Выручка и чистая прибыль АО «Агронова-Белгород», 2021-2025 гг., млрд руб.....	114
Диаграмма 6.19. Выручка и чистая прибыль АО «Агронова-Орел», 2021-2025 гг., млрд руб.....	115
Диаграмма 6.20. Выручка и чистая прибыль ООО «Агрохимцентр Трейд», 2021-2025 гг., млрд руб.....	116
Диаграмма 6.21. Выручка и чистая прибыль ООО «Бизнес Партнер», 2021-2025 гг., млрд руб.....	117
Диаграмма 7.1. Прирост мощностей по проектам, млн т в год.....	123
Диаграмма 7.2. Инвестиции в проекты производства комплексных и фосфорсодержащих удобрений, млрд руб.....	123
Диаграмма 8.1. Экспорт комплексных удобрений из России по кодам в 2021-2025 гг., млн т.....	126
Диаграмма 8.2. Экспорт NPK и NP из России в стоимостном выражении, млн долл. (CIF).....	127
Диаграмма 8.3. Крупнейшие покупатели российского NPK в 2025 г., тыс. т.....	128
Диаграмма 8.4. Экспорт российского NPK в крупнейшие страны в 2021, 2023 и 2025 гг., тыс. т.....	129
Диаграмма 8.5. Структура экспорта российского NPK по странам в 2025 г., %.....	129



Диаграмма 8.6. Крупнейшие покупатели российских NP-удобрений в 2025 г., тыс. т.....	130
Диаграмма 8.7. Средние экспортные цены российских комплексных удобрений по кодам, долл./т (CIF).....	131
Диаграмма 8.8. Квоты на вывоз сложных удобрений по периодам, млн т.....	132
Диаграмма 8.9. Импорт комплексных удобрений в Россию по зеркальной статистике, тыс. т.....	133
Диаграмма 8.10. Экспорт MAP и DAP из России по зеркальной статистике, млн т.....	134
Диаграмма 9.1. Потребление NPK и NP в России в 2021-2025 гг., млн т.....	135
Диаграмма 9.2. Закупки минеральных удобрений аграриями России в 2020-2025 гг., млн т д. в.....	136
Диаграмма 9.3. Структура закупок минеральных удобрений аграриями в 2025 г., %.....	136
Диаграмма 9.4. Закупки удобрений аграриями: 2025 г. и план на 2030 г., млн т д. в.....	137
Диаграмма 9.5. Потребление комплексных удобрений по культурам в 2025 г., млн т (оценка).....	138
Диаграмма 9.6. Структура потребления комплексных удобрений по культурам в 2025 г., % (оценка).....	139
Диаграмма 9.7. Продажи NPK и NPS ФосАгро на всех рынках в 2023-2025 гг., млн т.....	141
Диаграмма 10.1. Средняя цена комплексных удобрений на внутреннем рынке, тыс. руб./т.....	144
Диаграмма 10.2. Цены удобрений для аграриев по данным ЕМИСС, тыс. руб./т без НДС.....	144
Диаграмма 10.3. Внутренняя цена и экспортный паритет NPK, тыс. руб./т без НДС.....	145
Диаграмма 10.4. Внутренняя цена комплексных удобрений в % от экспортного паритета.....	146
Диаграмма 10.5. Экспортные котировки удобрений FOB Балтика, долл./т.....	147
Диаграмма 10.6. Цена комплексных удобрений на внутреннем рынке в 2021-2030 гг. по сценариям, тыс. руб./т без НДС.....	148
Диаграмма 11.1. Выпуск комплексных удобрений NPK и NP в России в 2021-2030 гг. по сценариям, млн т.....	150
Диаграмма 11.2. Выпуск NPK и NP по производителям в 2025 г. и 2030 г. (базовый сценарий), млн т.....	150
Диаграмма 11.3. Потребление комплексных удобрений NPK и NP в России в 2021-2030 гг. по сценариям, млн т.....	151
Диаграмма 11.4. Потребление NPK и NP по видам в 2025 г. и в 2030 г. по сценариям, млн т.....	151
Диаграмма 11.5. Рынок комплексных удобрений NPK и NP в 2021-2030 гг. по сценариям, млрд руб. без НДС.....	152
Диаграмма 11.6. Экспорт комплексных удобрений NPK и NP в 2021-2030 гг. по сценариям, млн т.....	153



Как получить полную версию

Полную версию можно купить на странице исследования. Компании оплачивают по счету, частные лица - картой или через СБП; отчет приходит на электронную почту в течение рабочего дня после оплаты.

Если нужны данные по отдельному региону, компании или сегменту, напишите нам: дополним отчет или подготовим исследование на заказ.

Контакты	
Страница исследования	https://atconsult.ru/kompleksnye-udobreniya-npk.html
Компания	ООО «АТ Консалтинг»
Адрес	123592, г. Москва, ул. Кулакова, 20, стр. 1а, офис 365. Технопарк «Орбита-1»
Телефон	+7 (495) 783-20-62
Электронная почта	mail@atconsult.ru
Сайт	www.atconsult.ru