



АТ КОНСАЛТИНГ
КОНСАЛТИНГОВАЯ КОМПАНИЯ

АНАЛИТИКА
РЫНКИ
РЕШЕНИЯ
ДЛЯ РАЗВИТИЯ

ХИМИЧЕСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

СЕРИЯ ОТРАСЛЕВЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

АНАЛИЗ РЫНКА АММИАЧНОЙ СЕЛИТРЫ (УДОБРЕНИЕ)

Текущее состояние, итоги 2025 г., прогноз до 2030 г.



РФ, 2026



Об исследовании

В конце февраля 2026 г. после атаки беспилотников остановился Дорогобуж Группы «Акрон», а 21 марта Минсельхоз приостановил действие лицензий на экспорт аммиачной селитры, чтобы обеспечить весенний сев. Это второй запрет за пять лет: со 2 февраля по 1 мая 2022 г. вывоз селитры уже останавливали. С июня 2026 г. селитра впервые выделена в квотах на вывоз удобрений отдельной строкой, а внутренние цены остаются на уровне III квартала 2022 г.

Селитру выпускают Уралхим в Березниках и Кирово-Чепецке, Акрон в Великом Новгороде и Дорогобуже, группа «Азот» в Кемерове, Менделеевске и Мелеузе, ЕвроХим в Новомосковске и Невинномысске, КуйбышевАзот в Тольятти, Минудобрения в Россоши, ФосАгро в Череповце и Щекиноазот, где новый комплекс работает с конца 2022 г. В сентябре 2023 г. КуйбышевАзот заменил две грануляционные башни 1965 г. установкой на 2 300 т в сутки. Сбыт идет через сети «Агронова», «ФосАгро-Регион», «Центр передового земледелия» и независимых дистрибьюторов.

В исследовании рынок селитры как удобрения выделен из выпуска всех марок по балансу, экспорт восстановлен по статистике стран-покупателей, оценка, встречающаяся в отраслевых обзорах, сверена с первоисточниками. Часть 2 посвящена химической промышленности России. Описаны 29 компаний, шесть мировых производителей и еще девять компаний в таблице; прогноз построен в трех сценариях.

Паспорт исследования

Параметр	Значение
Период	2021-2025 гг., текущее состояние рынка в 2026 г., прогноз на 2026-2030 гг.
География	Россия; мировой рынок - отдельной частью
Объем	165 страниц, 61 таблица, 107 диаграмм
Компании	29 профилей российских компаний, из них 13 производителей, 6 ведущих мировых компаний, сводная таблица еще 9 компаний
Прогноз	сценарии «Консервативный», «Базовый», «Благоприятный»
Единицы	млн т в физическом весе; цены - тыс. руб./т без НДС и долл./т; деньги - млрд руб. без НДС и с НДС
Источник: АТ Консалтинг	



Содержание.....	2
Часть 1. Классификация и сегментация рынка.....	7
1.1. Марки, сорта и товарные формы.....	8
1.2. Показатели качества и кондиционирующие добавки.....	8
1.3. Содержание азота в сравнении с другими азотными удобрениями.....	10
1.4. Технология производства.....	10
1.5. Хранение, перевозка и требования безопасности.....	11
1.6. Таможенная классификация.....	11
1.7. Классификация и сегментация рынка.....	12
Часть 2. Химическая промышленность России: рынок, тенденции и прогноз.....	14
2.1. Место химической промышленности в экономике России.....	14
2.2. Структура отрасли и выпуск основных продуктов.....	18
2.3. Крупнейшие компании и концентрация производства.....	21
2.4. Сырьевая база и газохимические кластеры.....	24
2.5. Внешняя торговля и логистика.....	27
2.6. Импортотависимостъ и импортотавемещение.....	31
2.7. Цены на химическую продукцию.....	34
2.8. Государственное регулирование.....	36
2.9. Инвестиционные проекты 2024-2030 гг.....	38
2.10. Сценарии развития химической промышленности до 2030 г.....	40
2.11. Влияние химической промышленности на рынок аммиачной селитры.....	45
Часть 3. Сырье и себестоимость.....	48
3.1. Сырьевая цепочка: аммиак и азотная кислота.....	48
3.2. Природный газ и регулируемые цены.....	49
3.3. Себестоимость тонны селитры.....	50
3.4. Структура затрат крупного производителя.....	51
3.5. Кондиционирующие добавки и упаковка.....	51
3.6. Выводы по сырью.....	52
Часть 4. Российский рынок.....	53
4.1. Объем рынка и расчет емкости рынка.....	53
4.2. Производство аммиачной селитры в 2021-2025 гг.....	55
4.3. Рынок в денежном выражении.....	56
4.4. Оценка рынка, встречающаяся в отраслевых обзорах.....	57
4.5. Потребление по федеральным округам.....	59
4.6. Динамика 2026 г.....	60
4.7. Основные выводы по российскому рынку.....	61
Часть 5. Экспорт и импорт.....	62



5.1. Таможенная классификация и источники данных.....	62
5.2. Экспорт аммиачной селитры в 2021-2025 гг.....	62
5.3. Экспорт по странам.....	64
5.4. Экспортные цены и выручка.....	66
5.5. Экспорт смежных азотных удобрений.....	68
5.6. Квоты и запреты экспорта.....	69
5.7. Импорт.....	71
5.8. Расширение и сжатие экспортной географии.....	71
5.9. Основные выводы по внешней торговле.....	72
Часть 6. Производители.....	73
6.1. Структура отрасли: холдинги и площадки.....	73
6.2. Мощности.....	74
6.3. Выпуск по данным компаний.....	76
6.4. Финансовые результаты производителей.....	77
6.5. Производители аммиачной селитры.....	80
ПАО «Акрон» (Великий Новгород) - аммиачная селитра Группы «Акрон».....	80
ПАО «Дорогобуж» (Смоленская обл.) - аммиачная селитра Группы «Акрон».....	81
Филиал «Азот» АО «ОХК «Уралхим» (Березники) - аммиачная селитра.....	82
Филиал «КЧХК» АО «ОХК «Уралхим» (Кирово-Чепецк) - аммиачная и известково-аммиачная селитра.....	83
АО «Невинномысский Азот» (Ставропольский край) - аммиачная селитра группы ЕвроХим.....	84
АО «НАК «Азот» (Новомосковск, Тульская обл.) - аммиачная селитра группы ЕвроХим.....	85
КАО «Азот» (Кемерово) - аммиачная селитра группы «Азот».....	86
АО «Аммоний» (Меңделеевск, Татарстан) - аммиачная селитра.....	87
АО «Мелеузовские минеральные удобрения» (Мелеуз, Башкортостан) - аммиачная селитра.....	88
ПАО «КуйбышевАзот» (Тольятти) - аммиачная селитра.....	89
АО «Минудобрения» (Россошь, Воронежская обл.) - аммиачная селитра.....	90
АО «Апатит» (Череповец) - аммиачная селитра NITRIVA ФосАгро.....	91
АО «Щекиноазот» (Первомайский, Тульская обл.) - аммиачная селитра, комплекс 340 тыс. т (пуск в IV квартале 2022 г.).....	92
6.6. Группы компаний и управляющие компании.....	93
АО «ОХК «Уралхим» (Москва) - группа: крупнейший производитель аммиачной селитры в России.....	93
АО «МХК «ЕвроХим» (Москва) - группа ЕвроХим: аммиачная селитра в Невинномысске и Новомосковске.....	94
АО ГК «Азот» (Кемерово) - группа: КАО «Азот», «Аммоний», АТЗ и «Мелеузовские минеральные удобрения».....	95
ПАО «ФосАгро» (Москва) - группа: аммиачная селитра NITRIVA в линейке азотных удобрений.....	96
АО «Росхим» (Москва) - управляющая организация АО «Минудобрения» (Россошь).....	97
6.7. Дистрибьюторы и операторы сбыта.....	98



АО «Агронова» (Москва) - дистрибьютор: сбытовая сеть удобрений Группы «Акрон».....	98
ООО «ФосАгро-Регион» (Москва) - дистрибьютор: сеть сбыта удобрений ФосАгро.....	99
ООО «Центр передового земледелия» (Кемерово) - торговый оператор ГК «Азот».....	100
ООО «Бизнес Партнер» (Великий Новгород) - агроброкер и поставщик удобрений, в том числе аммиачной селитры.....	101
ООО «Агрохимцентр Трейд» (Тамбов) - дистрибьютор удобрений, в том числе аммиачной селитры марки Б.....	102
6.8. Проекты экспортной инфраструктуры.....	103
ООО «Порт Фавор» (Кингисепп, Усть-Луга) - строящийся терминал минеральных удобрений.....	103
6.9. Потребители: агрохолдинги производителей и аграрные группы.....	104
ООО «Плодородие» (Москва) - агрохолдинг Группы «Акрон», 70 тыс. га.....	104
АО «Звягинки» (Орловская обл.) - сельхозпредприятие Группы «Акрон».....	105
ООО «Кубрис» (Краснодарский край) - сельхозпредприятие Группы «Акрон».....	106
ООО «Азот-Агро» (Кемерово) - сельскохозяйственное предприятие ГК «Азот».....	107
ПАО «Группа «Русагро» (Тамбов) - потребитель удобрений, земельный банк 826 тыс. га.....	108
6.10. Другие компании.....	109
6.11. География производства.....	110
6.12. Основные выводы по производству.....	110
Часть 7. Потребление.....	111
7.1. Объем и динамика потребления.....	111
7.2. Селитра в балансе азота.....	112
7.3. Потребление по культурам.....	113
7.4. Региональная структура спроса.....	114
7.5. Каналы сбыта и дистрибьюторы.....	115
7.6. Сезонность и регулирование поставок.....	116
7.7. Заменители и конкурирующие удобрения.....	116
7.8. Основные выводы по потреблению.....	117
Часть 8. Цены.....	118
8.1. Регулирование цен.....	118
8.2. Средние цены производителей в 2021-2025 гг.....	118
8.3. Сопоставление с ценами ЕМИСС на азотные удобрения.....	119
8.4. Внутренняя цена и экспортный паритет.....	120
8.5. Экспортные цены в долларах.....	121
8.6. Цены по каналам сбыта и регионам.....	122
8.7. Прогноз цен до 2030 г.....	123
8.8. Основные выводы по ценам.....	123
Часть 9. Инвестиционные проекты.....	124
9.1. Вводы мощностей в 2019-2025 гг.....	124
9.2. Проекты до 2030 г.....	126



9.3. Экономика проекта.....	126
9.4. Логистика и инфраструктура.....	126
9.5. Государственное регулирование и поддержка.....	127
Часть 10. Мировой рынок.....	128
10.1. Мировое производство и потребление.....	128
10.2. Мировая торговля аммиачной селитрой.....	129
10.3. Мировые цены.....	133
10.4. Торговые ограничения и пошлины.....	134
10.5. Ведущие мировые компании.....	135
10.6. Профили мировых компаний.....	137
Yara International ASA (Норвегия): крупнейший в мире производитель нитратов, аммиачная селитра и CAN в Европе.....	137
CF Industries Holdings, Inc. (США): аммиачная селитра в США и Великобритании.....	138
Grupa Azoty S.A. (Польша): аммиачная селитра и CAN в Пулавах, Тарнове и Кендзежине-Козле..	139
OSTCHEM (Украина): Черкасский Азот и Ривнеазот - крупнейший выпуск аммиачной селитры в линейке.....	140
AB Achema (Литва, Йонава): крупнейший азотный завод Балтии.....	141
AGROFERT, a.s. (Чехия): после покупки Borealis NITRO - один из крупнейших европейских производителей азотных удобрений.....	142
10.7. Мировые тенденции аммиачной селитры.....	143
10.8. Выводы для российского рынка.....	143
Часть 11. Прогноз рынка до 2030 г.....	144
11.1. Сценарные предпосылки.....	144
11.2. Прогноз производства.....	145
11.3. Прогноз экспорта.....	146
11.4. Прогноз потребления в натуральном выражении.....	147
11.5. Прогноз рынка в денежном выражении.....	149
11.6. Риски прогноза.....	150
Часть 12. Выводы и перспективы рынка.....	152
12.1. Ключевые выводы.....	152
12.2. SWOT-анализ рынка.....	152
12.3. Пять сил конкуренции.....	153
12.4. Факторы успеха.....	153
12.5. Рекомендации.....	153
12.6. Перспективы рынка.....	154
Часть 13. Приложения.....	155
13.1. Производители и их мощности.....	155
13.2. Прогноз по сценариям: подробные таблицы.....	157
Перечень таблиц.....	161



Перечень диаграмм.....163



Выдержки из выводов

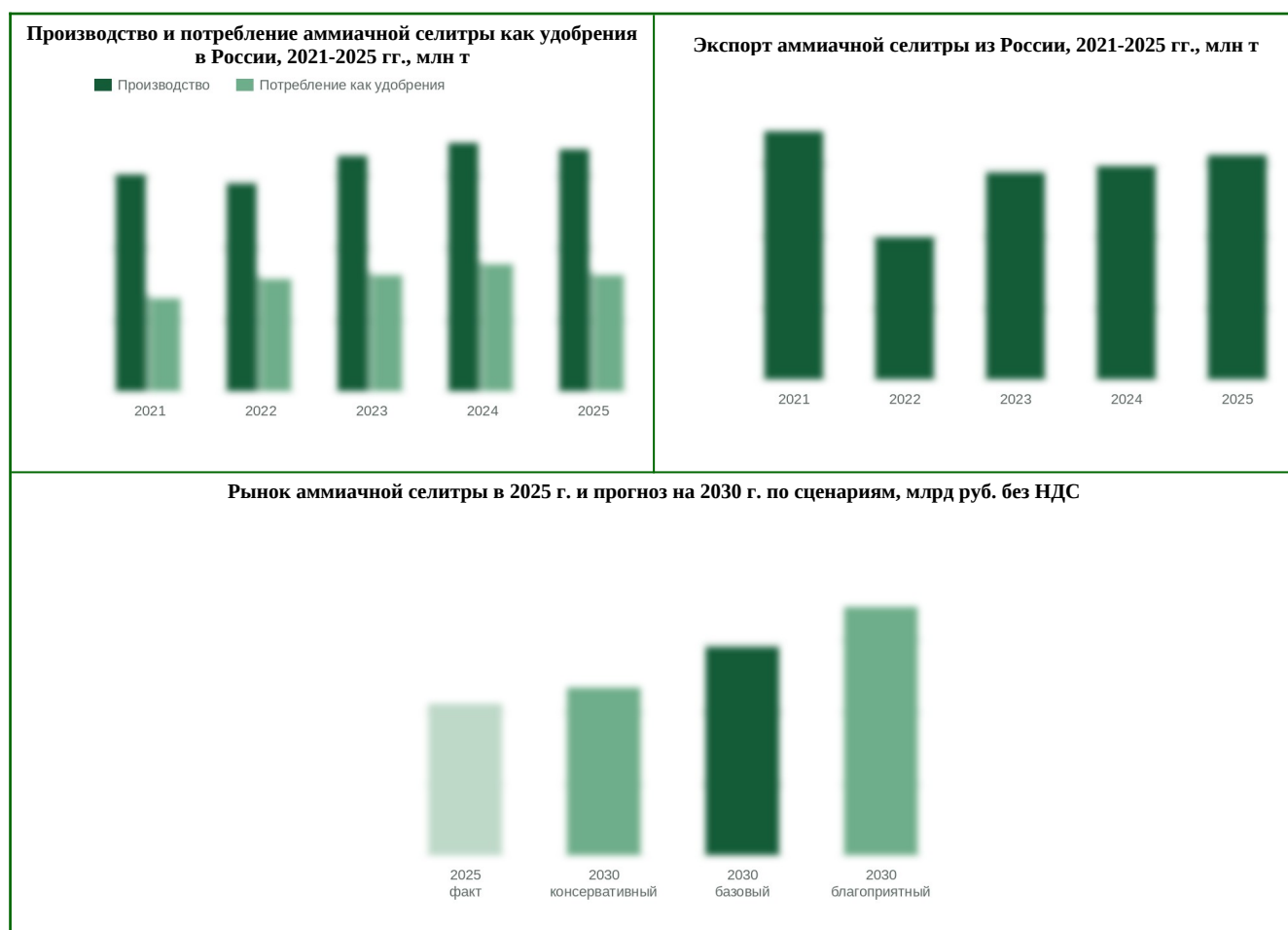
Рынок производителя: импорта нет, на экспорт уходит около -//- выпуска, а российская селитра занимает около -//- мировой торговли; главный покупатель - Бразилия.

Выпуск сосредоточен у четырех групп - Уралхима, Акрона, группы «Азот» и ЕвроХима, - которые дают около -//- выпуска; средние производители - КуйбышевАзот, Минудобрения, ФосАгро и Щекиноазот.

Внутренняя цена с III квартала 2022 г. зафиксирована и составляет около -//- экспортного паритета, тогда как регулируемый газ за это время подорожал почти в полтора раза.

Рентабельность различается по звеньям цепочки: ПАО «Акрон» зарабатывает около -//- чистой прибыли, «Дорогобуж» и КуйбышевАзот - около -//-, а Минудобрения и Щекиноазот в 2025 г. получили убытки.

Примеры диаграмм



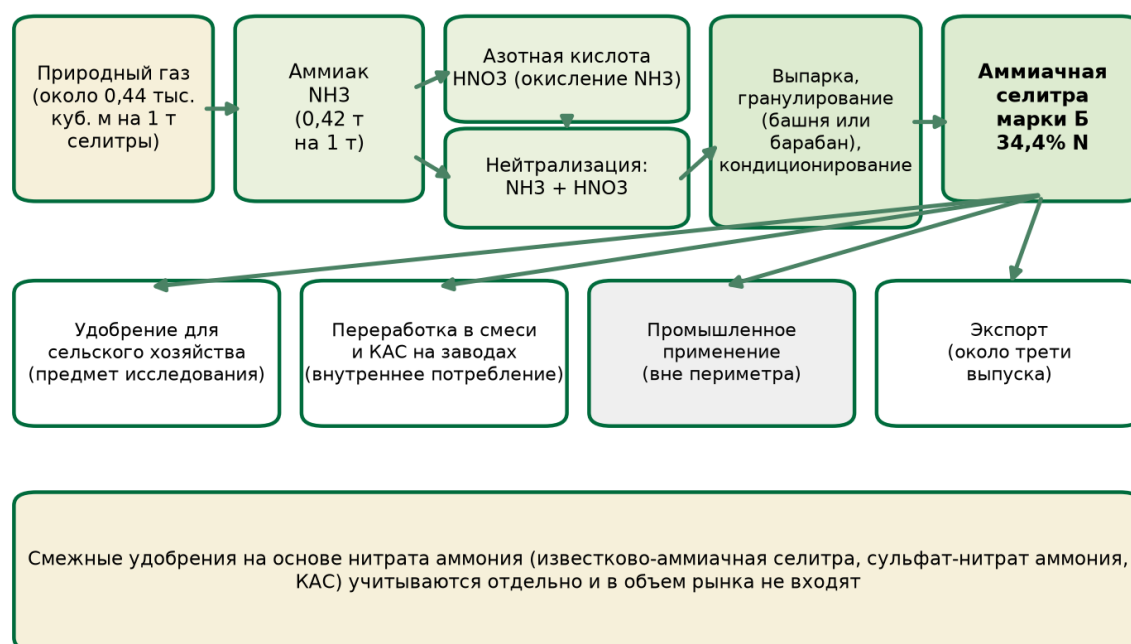


Часть 1. Классификация и сегментация рынка

Аммиачная селитра (нитрат аммония, NH_4NO_3) - соль азотной кислоты и аммиака, главное азотное удобрение российского сельского хозяйства. В одной грануле она несет азот в двух формах: аммонийной, которая усваивается растениями постепенно, и нитратной, которая действует сразу. Поэтому селитру применяют прежде всего для ранневесенней подкормки озимых, когда нужен быстрый эффект, а на холодных почвах Нечерноземья и Сибири она работает лучше карбамида.

Предмет исследования - аммиачная селитра как удобрение: гранулированная селитра марки Б по ГОСТ 2-2013 и селитра с кондиционирующими добавками, которую производители продают сельскому хозяйству. Промышленное применение селитры, в том числе пористая селитра, в периметр не входит и учитывается в балансе одной строкой. Смежные удобрения на основе нитрата аммония - известково-аммиачная селитра, сульфат-нитрат аммония, жидкие азотные удобрения КАС - рассматриваются отдельно как заменители и в объем рынка не включаются.¹

Рисунок 1. Место аммиачной селитры в цепочке азотной химии и периметр исследования



Источник: АТ Консалтинг по данным ГОСТ 2-2013 и производителей.

Схема показывает главную особенность продукта: один и тот же агрегат дает селитру и для полей, и для промышленности, а различие определяется маркой, сортом и добавками. Производители раскрывают выпуск «всех марок», поэтому рынок удобрения в исследовании получен как разность: выпуск минус экспорт минус промышленное потребление. Методика расчета приведена в части 4 и в приложении.

¹ <https://meganorm.ru/Data2/1/4293775/4293775420.pdf>; <https://www.kuazot.ru/products/ammiachnaya-selitra/>; <https://agro.uralchem.ru/catalog/fertilizers/ammiachnaya-selitra/>



Профили компаний (часть 6)

Производители (13)

ПАО «Акрон» (Великий Новгород) - аммиачная селитра Группы «Акрон»	АО «Аммоний» (Менделеевск, Татарстан) - аммиачная селитра
ПАО «Дорогобуж» (Смоленская обл.) - аммиачная селитра Группы «Акрон»	АО «Мелеузовские минеральные удобрения» (Мелеуз, Башкортостан) - аммиачная селитра
Филиал «Азот» АО «ОХК «Уралхим» (Березники) - аммиачная селитра	ПАО «КуйбышевАзот» (Тольятти) - аммиачная селитра
Филиал «КЧХК» АО «ОХК «Уралхим» (Кирово-Чепецк) - аммиачная и известково-аммиачная селитра	АО «Минудобрения» (Россошь, Воронежская обл.) - аммиачная селитра
АО «Невинномысский Азот» (Ставропольский край) - аммиачная селитра группы ЕвроХим	АО «Апатит» (Череповец) - аммиачная селитра NITRIVA ФосАгро
АО «НАК «Азот» (Новомосковск, Тульская обл.) - аммиачная селитра группы ЕвроХим	АО «Щекиноазот» (Первомайский, Тульская обл.) - аммиачная селитра, комплекс 340 тыс. т (пуск в IV квартале 2022 г.)
КАО «Азот» (Кемерово) - аммиачная селитра группы «Азот»	

Группы и холдинги (5)

АО «ОХК «Уралхим» (Москва) - группа: крупнейший производитель аммиачной селитры в России	ПАО «ФосАгро» (Москва) - группа: аммиачная селитра NITRIVA в линейке азотных удобрений
АО «МХК «ЕвроХим» (Москва) - группа ЕвроХим: аммиачная селитра в Невинномысске и Новомосковске	АО «Росхим» (Москва) - управляющая организация АО «Минудобрения» (Россошь)
АО ГК «Азот» (Кемерово) - группа: КАО «Азот», «Аммоний», АТЗ и «Мелеузовские минеральные удобрения»	

Потребители (5)

ООО «Плодородие» (Москва) - агрохолдинг Группы «Акрон», 70 тыс. га	ООО «Азот-Агро» (Кемерово) - сельскохозяйственное предприятие ГК «Азот»
АО «Звягинки» (Орловская обл.) - сельхозпредприятие Группы «Акрон»	ПАО «Группа «Русагро» (Тамбов) - потребитель удобрений, земельный банк 826 тыс. га
ООО «Кубрис» (Краснодарский край) - сельхозпредприятие Группы «Акрон»	

Прочие участники: дистрибьюторы, проекты (6)

АО «Агронова» (Москва) - дистрибьютор: сбытовая сеть удобрений Группы «Акрон»	ООО «Бизнес Партнер» (Великий Новгород) - агроброкер и поставщик удобрений, в том числе аммиачной селитры
ООО «ФосАгро-Регион» (Москва) - дистрибьютор: сеть сбыта удобрений ФосАгро	ООО «Агрохимцентр Трейд» (Тамбов) - дистрибьютор удобрений, в том числе аммиачной селитры марки Б
ООО «Центр передового земледелия» (Кемерово) - торговый оператор ГК «Азот»	ООО «Порт Фавор» (Кингисепп, Усть-Луга) - строящийся терминал минеральных удобрений



Также в исследовании

Группа	Компании
Ведущие мировые компании (часть 10)	Yara International ASA (Норвегия): крупнейший в мире производитель нитратов, аммиачная селитра и CAN в Европе; CF Industries Holdings, Inc. (США): аммиачная селитра в США и Великобритании; Grupa Azoty S.A. (Польша): аммиачная селитра и CAN в Пулавах, Тарнове и Кендзежине-Козле; OSTCHEM (Украина): Черкасский Азот и Ривнеазот; AB Achema (Литва, Йонава): крупнейший азотный завод Балтии; AGROFERT, a.s. (Чехия): после покупки Borealis NITRO
Другие участники рынка (9)	ООО «Ангарский азотно-туковый завод»; Филиал «ПМУ» АО «ОХК «Уралхим»; Филиал «ВМУ» АО «ОХК «Уралхим»; АО «ТОАЗ»; ООО «Газпром нефтехим Салават»; ООО «ЕвроХим-БМУ»; АО «ЕвроХим-Северо-Запад»; ООО «Линде Азот Тольятти»; ООО «Новые удобрения»
Источник: АТ Консалтинг	



Перечень таблиц

Таблица 1.1. Марки и сорта аммиачной селитры по ГОСТ 2-2013.....	8
Таблица 1.2. Показатели качества аммиачной селитры марки Б по ГОСТ 2-2013.....	9
Таблица 1.3. Стадии производства гранулированной аммиачной селитры.....	11
Таблица 1.4. Коды таможенной статистики аммиачной селитры и смежных удобрений.....	12
Таблица 1.5. Сегменты рынка аммиачной селитры по культурам, 2025 г.....	13
Таблица 1.6. Признаки сегментации рынка аммиачной селитры.....	13
Таблица 2.1. Основные показатели химической промышленности России в 2021-2025 гг.....	16
Таблица 2.2. Оперативные показатели химического производства в 2026 г., % к соответствующему периоду 2025 г.....	18
Таблица 2.3. Выпуск основных видов химической продукции в России в 2021-2025 гг.....	19
Таблица 2.4. Крупнейшие химические компании России: профиль и выручка в 2023-2025 гг., млрд руб.....	22
Таблица 2.5. Выпуск крупнейших производителей и концентрация по подотраслям.....	23
Таблица 2.6. Сырьевая база химической промышленности России.....	25
Таблица 2.7. Газохимические кластеры и крупные пиролизные мощности России.....	26
Таблица 2.8. Внешняя торговля продукцией химической промышленности и каучуком в 2021-2025 гг., млрд долл.....	28
Таблица 2.9. Импорт удобрений из России по данным стран-импортеров в 2021-2025 гг., млрд долл.....	29
Таблица 2.10. Логистика экспорта удобрений и аммиака.....	30
Таблица 2.11. Показатели импортозависимости химической промышленности России.....	32
Таблица 2.12. Государственная политика и меры поддержки химической промышленности.....	33
Таблица 2.13. Индексы цен производителей: промышленность в целом, химическое производство (ОКВЭД 20) и резиновые и пластмассовые изделия (ОКВЭД 22) в 2021-2025 гг.....	34
Таблица 2.14. Квоты на вывоз азотных и сложных удобрений из России в 2021-2026 гг., млн т.....	37
Таблица 2.15. Пошлины ЕС на удобрения из России и Белоруссии по Регламенту (ЕС) 2025/1227.....	37
Таблица 2.16. Основные требования и ограничения для химической промышленности России.....	38
Таблица 2.17. Крупные инвестиционные проекты химической промышленности России и их статус на 2026 г.....	39
Таблица 2.18. Предпосылки сценариев развития химической промышленности до 2030 г.....	41
Таблица 2.19. Основные показатели химической промышленности России в 2030 г. по сценариям.....	43
Таблица 2.20. Влияние тенденций химической промышленности на смежные рынки.....	44
Таблица 3.1. Себестоимость тонны аммиачной селитры, 2025 г. (оценка).....	51
Таблица 4.1. Баланс рынка аммиачной селитры в России, млн т.....	53
Таблица 4.2. Производство аммиачной селитры: значения и их основания.....	56
Таблица 4.3. Проверка оценки рынка аммиачной селитры за 2025 г., встречающейся в отраслевых обзорах.....	58
Таблица 4.4. Потребление аммиачной селитры как удобрения по федеральным округам, 2025 г.....	60
Таблица 5.1. Экспорт аммиачной селитры из России, млн т.....	63
Таблица 5.2. Экспорт аммиачной селитры из России по странам, тыс. т.....	65
Таблица 5.3. Экспорт смежных азотных удобрений из России.....	69
Таблица 5.4. Квоты на вывоз минеральных удобрений из России.....	70
Таблица 6.1. Выпуск аммиачной селитры по группам компаний, 2025 г. (все марки).....	74
Таблица 6.2. Площадки производства аммиачной селитры в России.....	75
Таблица 6.3. Выручка и рентабельность производителей аммиачной селитры.....	78
Таблица 6.4. Прочие компании рынка аммиачной селитры.....	109
Таблица 7.1. Потребление аммиачной селитры по культурам и назначению, 2025 г.....	114
Таблица 7.2. Сбытовые сети и дистрибьюторы минеральных удобрений.....	115
Таблица 7.3. Аммиачная селитра и конкурирующие азотные удобрения.....	116
Таблица 8.1. Решения о ценах на азотные удобрения для внутреннего рынка.....	118
Таблица 8.2. Цены аммиачной селитры на внутреннем рынке, тыс. руб./т.....	119
Таблица 8.3. Формирование цены аммиачной селитры для аграриев, 2025 г. (оценка).....	122
Таблица 9.1. Введенные мощности по аммиачной селитре и азотной кислоте, 2019-2025 гг.....	124



Таблица 9.2. Проекты по аммиачной селитре, азотной кислоте и аммиаку до 2030 г.....	126
Таблица 10.1. Крупнейшие экспортеры аммиачной селитры по отчетам стран, тыс. т.....	133
Таблица 10.2. Цены аммиачной селитры на мировом рынке, долл. за т.....	134
Таблица 10.3. Ведущие мировые производители аммиачной селитры.....	135
Таблица 11.1. Предпосылки сценариев прогноза рынка аммиачной селитры.....	144
Таблица 11.2. Потребление аммиачной селитры по культурам в базовом сценарии, млн т.....	148
Таблица 11.3. Рынок аммиачной селитры как удобрения по сценариям, млрд руб.....	150
Таблица 11.4. Риски прогноза рынка аммиачной селитры.....	150
Таблица 12.1. SWOT-анализ рынка аммиачной селитры: сильные и слабые стороны.....	152
Таблица 12.2. SWOT-анализ рынка аммиачной селитры: возможности и угрозы.....	152
Таблица 12.3. Пять сил конкуренции на рынке аммиачной селитры.....	153
Таблица 13.1. Компании рынка аммиачной селитры: производители, группы, дистрибьюторы, проекты, потребители.....	155
Таблица 13.2. Сценарий «Консервативный».....	157
Таблица 13.3. Сценарий «Базовый».....	157
Таблица 13.4. Сценарий «Благоприятный».....	158



Перечень диаграмм

Диаграмма 1.1. Статическая прочность гранул по сортам селитры марки Б, МПа.....	9
Диаграмма 1.2. Содержание азота в аммиачной селитре и других азотных удобрениях, %.....	10
Диаграмма 1.3. Структура потребления аммиачной селитры по культурам, 2025 г., %.....	12
Диаграмма 2.1. Индексы производства химических веществ и химических продуктов (ОКВЭД 20) и резиновых и пластмассовых изделий (ОКВЭД 22) в 2021-2026 гг.....	15
Диаграмма 2.2. Отгрузка товаров собственного производства по ОКВЭД 20 и ОКВЭД 22 в 2021-2025 гг.....	17
Диаграмма 2.3. Инвестиции в химический комплекс России в 2023-2025 гг.....	17
Диаграмма 2.4. Производство минеральных удобрений в России в 2021-2025 гг., в пересчете на 100% питательных веществ.....	20
Диаграмма 2.5. Производство минеральных удобрений по видам в 2025 г., физическая масса.....	20
Диаграмма 2.6. Выпуск основных полимеров в России в 2025 г.....	21
Диаграмма 2.7. Выручка крупнейших химических компаний России по МСФО в 2023-2025 гг.....	23
Диаграмма 2.8. Добыча природного и попутного газа в России в 2021-2025 гг.....	24
Диаграмма 2.9. Индексация оптовых регулируемых цен на газ для промышленных потребителей в 2021-2026 гг.....	25
Диаграмма 2.10. Экспорт и импорт продукции химической промышленности и каучука в 2021-2025 гг.....	27
Диаграмма 2.11. Экспорт минеральных удобрений из России в 2021-2025 гг.....	28
Диаграмма 2.12. Погрузка химических грузов на сети РЖД и перевалка удобрений в морских портах в 2021-2025 гг.....	30
Диаграмма 2.13. Доля импорта в потреблении химической продукции и технологическая независимость: 2025 г. и цель 2030 г.....	31
Диаграмма 2.14. Исполнение бюджетных расходов нацпроекта «Новые материалы и химия» по федеральным проектам на 01.06.2026.....	33
Диаграмма 2.15. Средние рыночные цены удобрений FOB Балтика по данным ФосАгро.....	35
Диаграмма 2.16. Экспортные котировки карбамида FOB Балтика в 2026 г.....	36
Диаграмма 2.17. Мощности крупных проектов 2023-2030 гг. по видам продукции.....	40
Диаграмма 2.18. Сценарии индекса производства химических веществ и химических продуктов (ОКВЭД 20) в 2026-2030 гг., 2025 г. = 100.....	42
Диаграмма 2.19. Сценарии производства минеральных удобрений в России в 2026-2030 гг.....	42
Диаграмма 2.20. Сценарии производства пластмасс в первичных формах в России в 2026-2030 гг.....	43
Диаграмма 2.21. Производство аммиачной селитры и минеральных удобрений в России, 2021-2025 гг., млн т.....	45
Диаграмма 2.22. Экспорт минеральных удобрений и аммиачной селитры из России, 2021-2025 гг., млн т.....	46
Диаграмма 2.23. Производство аммиака и аммиачной селитры в России, 2021-2025 гг., млн т.....	47
Диаграмма 3.1. Расход сырья на производство аммиачной селитры.....	48
Диаграмма 3.2. Производство аммиака и аммиак, нужный для выпуска селитры, 2021-2025 гг., млн т.....	49
Диаграмма 3.3. Индексация регулируемых оптовых цен на газ, %.....	50
Диаграмма 3.4. Структура себестоимости аммиачной селитры, 2025 г., % (оценка).....	50
Диаграмма 3.5. Структура себестоимости проданной продукции Группы «Акрон», 2024 г., млн руб.....	51
Диаграмма 4.1. Производство, экспорт и внутреннее использование аммиачной селитры, 2021-2025 гг., млн т.....	54
Диаграмма 4.2. Внутреннее использование аммиачной селитры: удобрение и промышленное применение, 2021-2025 гг., млн т.....	55
Диаграмма 4.3. Доля экспорта и доля удобрения в выпуске аммиачной селитры, 2021-2025 гг., %.....	56
Диаграмма 4.4. Рынок аммиачной селитры как удобрения в России, 2021-2025 гг., млрд руб.....	57
Диаграмма 4.5. Оценка отраслевых обзоров и расчет АТ Консалтинг, 2025 г.....	58
Диаграмма 4.6. Рынок аммиачной селитры в 2025 г.: оценки отраслевых обзоров и расчет АТ Консалтинг, млрд руб. без НДС.....	59
Диаграмма 4.7. Потребление аммиачной селитры как удобрения по федеральным округам, 2025 г., млн т (оценка).....	60



Диаграмма 4.8. Выпуск аммиачной селитры в январе-мае 2025-2026 гг., млн т.....	61
Диаграмма 5.1. Экспорт аммиачной селитры: зеркальная статистика и принятая оценка, 2021-2025 гг., млн т.....	63
Диаграмма 5.2. Крупнейшие покупатели российской аммиачной селитры, 2025 г., млн т.....	64
Диаграмма 5.3. Крупнейшие покупатели российской аммиачной селитры, 2021 г., млн т.....	65
Диаграмма 5.4. Экспорт аммиачной селитры в крупнейшие страны, 2021-2025 гг., млн т.....	65
Диаграмма 5.5. Средняя цена экспорта аммиачной и известково-аммиачной селитры, 2021-2025 гг., долл. за т (CIF).....	67
Диаграмма 5.6. Экспорт аммиачной селитры в рублях, 2021-2025 гг., млрд руб.....	68
Диаграмма 5.7. Экспорт смежных азотных удобрений из России, 2021-2025 гг., млн т.....	69
Диаграмма 5.8. Квоты на вывоз аммиачной селитры по периодам, млн т.....	70
Диаграмма 5.9. Число стран, отчитавшихся о покупке российской аммиачной селитры, 2021-2025 гг.....	71
Диаграмма 6.1. Выпуск аммиачной селитры по группам компаний, 2025 г., млн т (оценка).....	73
Диаграмма 6.2. Доли групп компаний в выпуске аммиачной селитры, 2025 г., %.....	74
Диаграмма 6.3. Мощности площадок по выпуску аммиачной селитры (по данным компаний), млн т в год.....	75
Диаграмма 6.4. Выпуск сельскохозяйственной аммиачной селитры Группой «Акрон», 2021-2024 гг., тыс. т.....	76
Диаграмма 6.5. Выпуск аммиачной селитры на площадках Группы «Акрон» по назначению, 2024 г., тыс. т.....	77
Диаграмма 6.6. Выручка компаний рынка аммиачной селитры, 2025 г., млрд руб.....	78
Диаграмма 6.7. Чистая рентабельность производителей аммиачной селитры, 2025 г., %.....	79
Диаграмма 6.8. Выручка и чистая прибыль ПАО «Акрон», 2022-2025 гг., млрд руб.....	80
Диаграмма 6.9. Выручка и чистая прибыль ПАО «Дорогобуж», 2021-2025 гг., млрд руб.....	81
Диаграмма 6.10. Выручка и чистая прибыль АО «Аммоний», 2021-2025 гг., млрд руб.....	87
Диаграмма 6.11. Выручка и чистая прибыль АО «Мелеузовские минеральные удобрения», 2021-2024 гг., млрд руб.....	88
Диаграмма 6.12. Выручка и чистая прибыль ПАО «КуйбышевАзот», 2021-2025 гг., млрд руб.....	89
Диаграмма 6.13. Выручка и чистая прибыль АО «Щекиноазот», 2021-2025 гг., млрд руб.....	92
Диаграмма 6.14. Выручка и чистая прибыль ПАО «ФосАгро», 2021-2025 гг., млрд руб.....	96
Диаграмма 6.15. Выручка и чистая прибыль АО «Росхим», 2021-2025 гг., млрд руб.....	97
Диаграмма 6.16. Выручка и чистая прибыль АО «Агронова», 2021-2025 гг., млрд руб.....	98
Диаграмма 6.17. Выручка и чистая прибыль ООО «ФосАгро-Регион», 2021-2025 гг., млрд руб.....	99
Диаграмма 6.18. Выручка и чистая прибыль ООО «Центр передового земледелия», 2021-2025 гг., млрд руб.....	100
Диаграмма 6.19. Выручка и чистая прибыль ООО «Бизнес Партнер», 2021-2025 гг., млрд руб.....	101
Диаграмма 6.20. Выручка и чистая прибыль ООО «Агрохимцентр Трейд», 2021-2025 гг., млрд руб.....	102
Диаграмма 6.21. Выручка и чистая прибыль ООО «Плодородие», 2021-2025 гг., млрд руб.....	104
Диаграмма 6.22. Выручка и чистая прибыль АО «Звягинки», 2021-2025 гг., млн руб.....	105
Диаграмма 6.23. Выручка и чистая прибыль ООО «Кубрис», 2021-2025 гг., млрд руб.....	106
Диаграмма 6.24. Выручка и чистая прибыль ООО «Азот-Агро», 2021-2025 гг., млрд руб.....	107
Диаграмма 7.1. Потребление аммиачной селитры как удобрения и закупки удобрений аграриями, 2021-2025 гг.....	111
Диаграмма 7.2. Изменение потребления аммиачной селитры как удобрения, 2022-2025 гг., % к предыдущему году.....	112
Диаграмма 7.3. Азот аммиачной селитры в закупках удобрений аграриями, 2021-2025 гг., % действующего вещества.....	113
Диаграмма 7.4. Азот аммиачной селитры в закупках азотных удобрений аграриями, 2025 г., %.....	113
Диаграмма 7.5. Потребление аммиачной селитры по культурам, 2025 г., млн т (оценка).....	114
Диаграмма 7.6. Каналы сбыта аммиачной селитры как удобрения, 2025 г., % (оценка).....	115
Диаграмма 8.1. Средняя цена производителей аммиачной селитры, 2021-2025 гг., тыс. руб./т.....	119
Диаграмма 8.2. Средняя цена азотных удобрений для аграриев (ЕМИСС) и цена аммиачной селитры, тыс. руб./т без НДС.....	119
Диаграмма 8.3. Внутренняя цена производителей и экспортная цена FOB в рублях, 2021-2025 гг., тыс. руб./т.....	120
Диаграмма 8.4. Внутренняя цена в процентах от экспортного паритета, 2021-2025 гг.....	121



Диаграмма 8.5. Средняя цена экспорта аммиачной селитры из России, 2021-2025 гг., долл. за т (CIF).....	121
Диаграмма 8.6. Экспортные цены аммиачной селитры в 2025-2026 гг., долл. за т.....	122
Диаграмма 8.7. Цена производителей аммиачной селитры: 2021-2025 гг. и прогноз до 2030 г. по сценариям, тыс. руб./т без НДС.....	123
Диаграмма 9.1. Введенные мощности по аммиачной селитре, 2019-2023 гг., млн т в год.....	124
Диаграмма 9.2. Инвестиции в проекты по аммиачной селитре, млрд руб.....	125
Диаграмма 9.3. Удельные инвестиции в мощности по аммиачной селитре, тыс. руб. на 1 т годовой мощности.....	125
Диаграмма 10.1. Выпуск нитратов Yara (аммиачная селитра и CAN), 2021-2025 гг., тыс. т.....	128
Диаграмма 10.2. Мировой импорт аммиачной селитры по отчетам стран, 2021-2024 гг., млн т.....	129
Диаграмма 10.3. Крупнейшие импортеры аммиачной селитры, 2024 г., млн т.....	130
Диаграмма 10.4. Крупнейшие экспортеры аммиачной селитры, 2024 г., млн т.....	131
Диаграмма 10.5. Доля России в мировом экспорте аммиачной селитры, 2021-2024 гг., %.....	132
Диаграмма 10.6. Экспорт аммиачной селитры другими крупными странами, 2021-2024 гг., млн т.....	132
Диаграмма 10.7. Цены аммиачной селитры на мировом рынке, 2021-2025 гг., долл. за т.....	133
Диаграмма 10.8. Специфическая пошлина ЕС на азотные удобрения из России, евро за т.....	135
Диаграмма 10.9. Выручка и чистая прибыль Yara International ASA, 2021-2025 гг., млрд долл. США.....	137
Диаграмма 10.10. Выручка и чистая прибыль CF Industries Holdings, Inc., 2021-2025 гг., млрд долл. США.....	138
Диаграмма 10.11. Выручка и чистая прибыль (убыток) AV Achema, 2024-2025 гг., млн евро.....	141
Диаграмма 11.1. Производство аммиачной селитры: 2021-2025 гг. и прогноз до 2030 г. по сценариям, млн т.....	145
Диаграмма 11.2. Экспорт аммиачной селитры: 2021-2025 гг. и прогноз до 2030 г. по сценариям, млн т.....	146
Диаграмма 11.3. Доля экспорта в выпуске аммиачной селитры по сценариям, 2026-2030 гг., %.....	146
Диаграмма 11.4. Потребление аммиачной селитры как удобрения: 2021-2025 гг. и прогноз до 2030 г. по сценариям, млн т.....	147
Диаграмма 11.5. Выпуск, экспорт и потребление аммиачной селитры в 2030 г. по сценариям, млн т.....	148
Диаграмма 11.6. Потребление аммиачной селитры по культурам в 2030 г., базовый сценарий, млн т.....	149
Диаграмма 11.7. Рынок аммиачной селитры как удобрения: 2021-2025 гг. и прогноз до 2030 г. по сценариям, млрд руб. без НДС.....	149
Диаграмма 11.8. Рынок аммиачной селитры с НДС по сценариям, 2026-2030 гг., млрд руб.....	150



Как получить полную версию

Полную версию можно купить на странице исследования. Компании оплачивают по счету, частные лица - картой или через СБП; отчет приходит на электронную почту в течение рабочего дня после оплаты.

Если нужны данные по отдельному региону, компании или сегменту, напишите нам: дополним отчет или подготовим исследование на заказ.

Контакты	
Страница исследования	https://atconsult.ru/ammiachnaya-selitra.html
Компания	ООО «АТ Консалтинг»
Адрес	123592, г. Москва, ул. Кулакова, 20, стр. 1а, офис 365. Технопарк «Орбита-1»
Телефон	+7 (495) 783-20-62
Электронная почта	mail@atconsult.ru
Сайт	www.atconsult.ru